

## RUAG Aerostructures

La division a consolidé sa position de fournisseur global de premier rang (Tier 1) pour le développement et la production de sections de fuselage complètes, de composantes d'ailes, et de modules de volets et de systèmes. Elle maintient sa croissance grâce à la hausse de la demande de monocouloirs.

### Marche des affaires

En 2017, RUAG Aerostructures a étendu sa position d'acteur aéronautique international. Fournisseur de clients de renom, p. ex. Airbus, Boeing, Bombardier, Saab et Pilatus, la division développe et produit des sections de fuselage complètes, des composantes d'ailes et de commandes, ainsi que des pièces, des modules et des systèmes. Elle a livré en 2017 un nombre sans précédent de sections de fuselage pour le programme monocouloirs d'Airbus, profitant largement du succès des moyen-courriers de l'avionneur européen.

Au cours de l'exercice sous revue, RUAG Aerostructures a amélioré son chiffre d'affaires de 8.5 %, à CHF 256 mio. (CHF 236 mio.) avec un EBIT établi à CHF 8 mio. (CHF 12 mio.). En 2017, la division a relevé de grands défis. Parmi eux figure l'achèvement réussi du projet de transfert d'activités dans lequel elle avait pris depuis 2014 la responsabilité globale de la chaîne d'approvisionnement de plus de 1000 pièces détachées destinées à deux sections de fuselage d'Airbus. Au cours de la sixième et dernière vague de ce projet, RUAG Aerostructures a rencontré des problèmes de qualité et de livraison avec un fournisseur. Le client final n'a subi aucun dommage direct, le problème ayant été en grande partie résolu avant la fin de l'exercice grâce aux efforts extraordinaires déployés par le fournisseur en question, par les collaborateurs et par la direction. Mais, pour la division, cela a occasionné une lourde charge de travail supplémentaire, qui s'est traduite par une rentabilité moindre par rapport à 2016.

Afin de gagner encore en compétitivité, RUAG Aerostructures a ouvert en mars 2017 un nouveau site de production à Eger, en Hongrie, pays à faibles coûts. Ces prochaines années, plus de 180 collaborateurs y fabriqueront des sous-ensembles et des composants tels que des coques latérales, des rails de sièges et des structures pour les sorties de secours dans le cadre des programmes Airbus A320 et Bombardier CRJ. Le montant total des investissements à Eger s'est élevé à CHF 6.8 mio. entre 2016 et 2018.

Dans les usines historiques d'Emmen (Suisse) et d'Oberpfaffenhofen (Allemagne) RUAG Aerostructures a continué de mettre en œuvre systématiquement sa stratégie d'amélioration de la productivité afin d'identifier à temps les faiblesses de la chaîne d'approvisionnement, de réduire les freins à la production et de mettre plus efficacement en place les fonctions de support.

En 2017, RUAG Aerostructures a investi CHF 23 mio. dans la construction d'une installation moderne de traitement des surfaces sur le site d'Emmen. La remise des clés, le 3 novembre, a marqué une étape cruciale. À l'avenir, des structures aéronautiques mesurant jusqu'à 7 mètres y seront galvanisées, peintes et inspectées afin de détecter des fissures.

En octobre 2017, le groupe d'armement américain Boeing Defense a confié à RUAG Aerostructures la poursuite de la production en série des volets d'aile arrière du jet militaire F/A-18 E/F. Le mandat consolide le partenariat industriel de longue date avec Boeing Defense.

Le mandat de production de réservoirs largables confié par le groupe aéronautique suédois Saab souligne les qualités de RUAG Aerostructures en tant que fournisseur fiable. La division a par ailleurs décroché un autre gros contrat de Pilatus Aircraft: la fabrication des sections de fuselage et de structures d'aile du PC-21.

Des processus allégés et des technologies de pointe en matière d'automatisation sont les facteurs de réussite critiques de la division. Ses priorités actuelles en R&D sont, d'une part, les nouveaux processus de montage automatisés et, d'autre part, l'implémentation de procédés de fabrication additive pour de nouveaux programmes d'avions.

## Innovations et initiatives

Les avionneurs prévoient que, même dans les années à venir, le contexte du marché de l'aéronautique commercial restera favorable. Airbus s'attend à une hausse continue du besoin d'avions au cours des deux prochaines décennies. Selon ses dernières estimations, il faudra, à l'échelle mondiale, quelque 34 900 nouveaux avions de passagers et de fret d'ici 2036, soit pratiquement un doublement de la flotte internationale.

RUAG Aerostructures vise à asseoir et à renforcer sa position de fournisseur global de premier rang, dans l'optique de générer une croissance rentable. D'une part, elle continuera de renforcer sa chaîne d'approvisionnement internationale, en recherchant de nouveaux fournisseurs dans les pays émergents et en élargissant systématiquement le réseau de sous-traitance. D'autre part, grâce à son nouveau site de production d'Eger, la division profitera des avantages de la fabrication dans un «best cost country», à savoir la Hongrie.

Enfin, RUAG Aerostructures s'attelle à concrétiser de nouvelles opportunités commerciales afin d'améliorer encore sa position sur le marché face aux meilleurs fournisseurs Tier 1 de structures d'avions. Concrètement, il s'agit de développer le marché américain et, en particulier, la relation d'affaires avec le client Boeing Commercial Airplanes, ce qui doit notamment permettre d'atteindre une meilleure différenciation de la base de clientèle.

Pour se démarquer des concurrents, RUAG Aerostructures entend non seulement renforcer ses compétences technologiques liées à la construction de structures, de composantes d'ailes et de pièces détachées, mais aussi imposer son offre de services. La nouvelle installation de traitement des surfaces d'Emmen, dont le lancement de la production est prévu dès 2018, joue un rôle central dans la stratégie liée aux services.

## Bref portrait

Fournisseur mondial de premier rang (Tier 1) de composantes de structures d'avions pour des clients civils et militaires, RUAG Aerostructures est axée sur le développement, la fabrication et l'assemblage final de sections de fuselage complètes, de composantes d'ailes et de commandes ainsi que de modules et groupes d'assemblage sophistiqués pour des avions civils et militaires. Forte de sa compétence en pilotage de réseaux de chaîne d'approvisionnement complexes, la division est notamment responsable des chaînes de livraison mondiales complètes des sections de fuselage pour Airbus et Bombardier.

## Clients et partenaires

Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation, GE Aviation, Pilatus Aircraft, Saab

## Chiffres et faits

|                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| Chiffre d'affaires net: | CHF 256 mio.               |
| EBITDA:                 | CHF 11 mio.                |
| EBIT:                   | CHF 8 mio.                 |
| Effectif (FTE):         | 1251                       |
| Base:                   | Suisse, Allemagne, Hongrie |