

RUAG Aviation

Un chiffre d'affaires en hausse et les défis posés par la chaîne de livraison ont marqué l'exercice. Un nouveau contrat quinquennal à prix fixe a été conclu pour les Forces aériennes suisses. La forte croissance des activités internationales liées aux composants se poursuit.

Marche des affaires

L'exercice de RUAG Aviation a été marqué par divers défis liés au marché. Le chiffre d'affaires net s'est amélioré, passant de CHF 469 mio. à CHF 515 mio., alors que l'EBIT a reculé de CHF 44 mio. à CHF 39 mio. sous l'effet de facteurs extérieurs.

En Suisse, les contrats de service arrivant à échéance fin 2017 ont été remplacés par des contrats quinquennaux fermes pour l'entretien des flottes des Forces aériennes suisses. Ils permettent une planification prévoyante et, donc, une allocation optimisée des ressources ainsi que des gains de productivité considérables en matière de soutien du cycle de vie.

Outre le soutien du cycle de vie, les affaires militaires sur le marché intérieur se sont axées sur les divers programmes de maintien de la valeur des F/A-18 (Structural Refurbishment Programs, SRP1 et SRP2), des F-5 (Upper Cockpit Longerons Replacement), des hélicoptères de transport Cougar (TH98 WE), des PC-6 (NCPC-6) et des canons DCA 35 mm (prolongation de la durée d'utilisation des canons antiaériens moyens, MFlab NUV), qui se déroulent tous comme prévu.

Les temps forts de l'exercice ont été le premier vol réussi du prototype du Cougar transformé et le début des travaux sur le prototype pour le SRP2 des F/A-18, tous deux en novembre. En décembre, le contrat d'option pour la transformation en série de la flotte de Cougar a enfin été signé, sous réserve de l'approbation du crédit par le Parlement à partir du printemps 2019.

À quelques exceptions près, les projets avec le DDPS sont en bonne voie et peuvent être menés à bien dans le respect du budget et du calendrier fixés. En dépit de la baisse très persistante des affaires nouvelles concernant les hélicoptères et, partant, du maintien d'une forte

pression sur les prix dans le segment MRO, RUAG Aviation a de nouveau enregistré quelques succès notables dans le domaine des activités internationales de maintenance, de réparation et de révision d'hélicoptères, mais aussi d'entretien et de mise à niveau. L'actuel contrat de maintenance des Cougar des forces armées slovènes a ainsi été prolongé de deux ans malgré une vive concurrence européenne. L'activité de révision des composants dynamiques (boîtes de transmission et têtes de rotor) des hélicoptères Super Puma et Cougar a elle aussi évolué de manière très réjouissante, grâce à la réputation de la division pour sa qualité irréprochable même avec des délais courts.

Outre divers petits projets de modification, la livraison à l'Office fédéral de l'aviation civile (OFAC) et au Service suisse d'enquête de sécurité (SESE) de deux nouveaux hélicoptères H125 dotés de cockpits entièrement repensés par RUAG Aviation pour le compte d'Airbus Helicopters a été un succès majeur et une preuve claire des compétences dans ce domaine.

Les activités internationales liées aux composants poursuivent leur croissance à deux chiffres. RUAG Australia a notamment pu étendre le contrat quinquennal existant pour l'entretien des composants des F/A-18 des forces aériennes australiennes. Outre l'appel d'offres remporté pour l'entretien de composants essentiels à la nouvelle plate-forme F-35, la filiale a comme prévu décroché d'autres mandats de production et de montage de composants pour le F-35.

Le projet MRO 4.0 a avancé. Il doit permettre d'effectuer des travaux d'entretien préventifs de manière mieux planifiée et d'utiliser des nouvelles technologies de réparation plus efficaces. Il a encore gagné en importance en raison des baisses de prix convenues dans le contrat quinquennal ferme conclu avec les Forces aériennes suisses.

La marche des affaires dans le segment Business Aviation a été décevante. D'une part, les capacités des sites de Genève et d'Oberpfaffenhofen ont été insuffisamment exploitées du fait de la dépression du marché européen, et les marges ont été inférieures aux attentes. D'autre part, suite à des problèmes de qualité avec un fournisseur, aucun des Dornier 228 prévus n'a pu être livré aux clients. Cela a grevé le résultat de RUAG Aviation.

Perspectives

Sur le marché militaire international (Allemagne, Australie, États-Unis), RUAG Aviation table sur la poursuite de la croissance, les possibilités d'exportation depuis la Suisse restant limitées en raison de la situation politique.

Sur le marché militaire domestique, la division s'attend à des volumes comparables à ceux des années précédentes. Ici, l'accent est mis sur la garantie d'une grande disponibilité et sur la gestion fiable des programmes Maintien de la valeur et de la structure des F/A-18 et Maintien de la valeur des hélicoptères Cougar.

Sur le marché civil, RUAG Aviation attend une croissance des segments de marché pertinents, tandis qu'une forte pression sera maintenue sur les prix, notamment du fait des taux de change avec les dollars américain et australien et avec l'euro.

En 2018, le contexte de marché restera difficile pour Business Aviation. Même les contrats d'entretien récemment négociés avec l'Office fédéral de l'armement (armasuisse) posent un défi, surtout les premières années, les mesures prévues n'ayant pas encore toutes porté leurs fruits. Le maintien en 2018 des produits et des marges de RUAG Aviation passe par le redoublement d'efforts pour obtenir des gains de productivité en termes de processus et de déroulements, et par l'association ciblée des affaires civiles et militaires.

Bref portrait

Leader de la fourniture, du suivi et de l'intégration de systèmes et de composants pour l'aéronautique civile et militaire, RUAG Aviation a les compétences clés suivantes: travaux de réparation et de maintenance, mises à niveau et développement, ainsi que fabrication et intégration de sous-systèmes pour les avions et les hélicoptères, pendant toute leur durée de vie. RUAG Aviation construit aussi – à titre de fabricant d'équipement d'origine – le Dornier 228, avion polyvalent destiné aux missions spéciales et au transport de passagers et de marchandises.

Clients et partenaires

Forces aériennes suisses, armée allemande, armée de l'air australienne, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab, Lockheed Martin, British Aerospace, Honeywell, United Technology, Rheinmetall Air Defence, Elbit

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 515 mio.
EBITDA:	CHF 46 mio.
EBIT:	CHF 39 mio.
Effectif (FTE):	2296
Base:	Suisse, Allemagne, États-Unis, Australie, Malaisie, Brésil