

RUAG Ammotec

L'orientation commerciale affirmée ainsi que les investissements ciblés effectués ces dernières années dans les installations et les innovations portent leurs fruits pour RUAG Ammotec. Dans l'ensemble, la division a enregistré une croissance supérieure à celle du marché en 2019. Elle progresse également sur le segment Chasse&Sport, malgré des tensions au niveau mondial. Le segment Forces armées&Forces de l'ordre demeure le principal moteur de croissance.

Marche des affaires

RUAG Ammotec a connu un nouvel exercice fructueux. Le chiffre d'affaires a progressé de 7 % au total pour s'établir à CHF 450 mio., et se situe ainsi nettement au-dessus de la croissance globale de seulement 2 % environ du marché des munitions de petits calibres. Le résultat d'exploitation est passé de CHF 20 mio. à CHF 12 mio. Le recul de l'EBIT n'est pas de nature opérationnelle, mais s'explique par un ajustement technique de la valeur des engagements de retraite qui ne sont pas intégralement financés de CHF 11 mio. en Allemagne et en Suède et qui est dû à la forte baisse du niveau des taux d'intérêt.

Le domaine Forces armées&Forces de l'ordre a été une nouvelle fois un moteur de croissance en 2019. Il a profité de la croissance progressive des budgets de défense au sein des États membres de l'OTAN. RUAG Ammotec a par ailleurs bénéficié de l'augmentation de la demande de munitions spéciales et à usages spéciaux de grande qualité. RUAG Ammotec est bien positionné pour cela en tant que leader de l'innovation disposant d'un portefeuille complet de munitions spéciales et de précision. La croissance générale de la demande d'éléments d'amorçage sans plomb dans les munitions a aussi joué un rôle positif. Depuis des années déjà, RUAG Ammotec fait figure de leader mondial du marché des technologies d'amorçage sans métaux lourds.

En 2019, l'unité d'affaires Chasse&Sport s'est à nouveau affirmée dans un contexte commercial extrêmement délicat. Les surcapacités persistantes aux États-Unis n'ont cessé de mettre la pression sur les prix, en dépit d'une demande légèrement à la hausse. Fort heureusement, la solide croissance de l'activité marchandises et accessoires par l'intermédiaire des sociétés de distribution européennes internes a malgré tout permis de réaliser un chiffre d'affaires légèrement supérieur dans l'ensemble.

Les différentes activités du segment Industrie ont connu une évolution contrastée. Les activités liées aux composants pyrotechniques pour les munitions de gros et moyens calibres ont profité de la demande des États membres de l'OTAN qui recommence à s'intensifier. Les chiffres d'affaires des composants pour le secteur de la construction ont également progressé. Les investissements réalisés ces dernières années dans de nouvelles installations ont permis de développer les capacités dans ce domaine. En revanche, les produits destinés à l'industrie automobile, tels que les compositions et mélanges d'amorçage pour les airbags ou les prétendeurs de ceinture, ont souffert de la faiblesse du secteur à l'échelle mondiale. Il en va de même pour les activités liées aux composants de munitions. De nombreux acheteurs de munitions OEM et de leurs éléments sont également touchés par le recul des chiffres d'affaires sur le marché des munitions de chasse et de sport.

Perspectives

Dans l'ensemble, RUAG Ammotec table sur la poursuite d'une croissance supérieure à la moyenne et donc sur une nouvelle augmentation de la rentabilité. Grâce à la modernisation systématique de la production lancée il y a deux ans par l'intermédiaire d'investissements dans de nouvelles installations et la rénovation de sites de production existants, le chiffre d'affaires et la productivité augmentent de façon continue. Cette stratégie de transformation qui porte ses fruits se poursuivra sans relâche en 2020. De nouvelles installations de production de munitions destinées au segment Forces armées & Forces de l'ordre sont notamment prévues en Suède et en Hongrie. Les capacités de Fürth (Allemagne) seront également renforcées.

Sur les différents marchés sur lesquels RUAG Ammotec opère, aucune évolution fondamentale ne devrait se produire. Dans le segment Forces armées & Forces de l'ordre, l'augmentation des budgets de défense au sein des États membres de l'OTAN devrait continuer à tirer la croissance. Au cours des prochaines années, le segment Chasse & Sport devra également composer avec les surcapacités aux États-Unis, le plus gros marché national. RUAG aspire malgré tout à afficher une légère croissance en continuant à développer ses activités marchandes et en structurant de façon ciblée certains marchés européens régionaux qui présentent encore du potentiel. En 2020, les composants pour le secteur de la construction ainsi que pour les munitions de gros et moyens calibres devraient toujours doper la croissance dans le segment Industrie, tandis que l'activité de composants pour les autres fabricants de munitions de petits calibres ainsi que le secteur automobile pourraient être confrontés à des conditions commerciales très difficiles. Le projet lancé en 2019 consistant à remplacer progressivement les différents systèmes de gestion des marchandises sur tous les sites d'Ammotec par un système ERP unique basé sur la plateforme SAP S/4HANA d'ici à 2022 contribuera également à la croissance à l'avenir.

Cependant, plus la crise du coronavirus sera longue, plus elle aura d'effets négatifs sur le résultat d'exploitation en 2020.

Bref portrait

Avec ses segments Chasse & Sport, Forces armées & Forces de l'ordre et Industrie, RUAG Ammotec est le leader européen des munitions de petits calibres et des éléments et composants pyrotechniques. Ses munitions de précision sont demandées par les unités spéciales du monde entier. La division est à la pointe de la technologie d'amorçage sans métaux lourds (p. ex. cartouches propulsives dans le secteur de la construction ou applications dans les systèmes de sécurité automobiles). Elle propose aussi des systèmes de formation aux gros calibres, des grenades à main et l'élimination écologique de produits pyrotechniques.

Clients et partenaires

Armée suisse, armée allemande, forces armées internationales dans le cadre de l'OTAN, autorités et organisations de sécurité, chasseurs et tireurs sportifs du monde entier, partenaires industriels

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 450 mio.
EBITDA:	CHF 30 mio.
EBIT:	CHF 12 mio.
Effectif (FTE):	2324
Base:	Allemagne, Suisse, Hongrie, Suède, France, États-Unis, Autriche, Royaume-Uni, Italie, Belgique, Finlande