

## RUAG MRO International

Continuité, stabilité et améliorations, tels étaient les mots d'ordre en 2019 dans le cadre des activités internationales de RUAG MRO International dont il est prévu de se désengager. Dans l'ensemble des domaines d'activité, des optimisations concernant le positionnement sur le marché ont été opérées. Le chiffre d'affaires a évolué conformément aux prévisions à de rares exceptions près. D'importants amortissements exceptionnels et corrections de valeur ont dû être comptabilisés dans l'EBIT.

### Marche des affaires

L'exercice de la division RUAG MRO International nouvellement constituée en 2019 s'est déroulé conformément aux prévisions, à de rares exceptions près. Par rapport à l'année précédente, le chiffre d'affaires a enregistré un recul à CHF 243 mio. (CHF 272 mio.). Cela est principalement dû à la vente des activités suisses de Business Aviation. L'EBIT a connu un recul plus important. Il a diminué de CHF 39 mio. pour s'établir à CHF -63 mio. Une évolution qui s'explique presque exclusivement par les corrections de valeur et amortissements exceptionnels devenus nécessaires dans le programme relatif à la construction du Dornier 228 en raison de problèmes de qualité chez un fournisseur.

Du point de vue opérationnel, les efforts se sont concentrés sur le mandat de préparation optimale des diverses activités à une vente ou à un partenariat sous forme de co-entreprise en 2019. Il convenait pour cela de garantir avant tout la continuité et la stabilité ainsi que d'obtenir des améliorations au cours de cette phase de transformation. Il est réjouissant de constater qu'une communication transparente aussi bien envers les clients et les partenaires qu'envers le personnel a notamment permis d'y parvenir.

Simulation & Training, le plus important domaine d'activité, pour lequel il convient de trouver un partenaire pour une co-entreprise, a réalisé un exercice 2019 solide. Les activités suisses liées à l'entretien et à l'exploitation des centres d'instruction au combat de l'Armée suisse ont enregistré un léger recul en volume dû à des retards chez le client. La satisfaction élevée du client et la mise à niveau prévue des installations garantissent toutefois un solide niveau d'activité de base. Un léger recul a également été observé au niveau des opérations liées aux armées allemandes et françaises. Des adaptations visant à améliorer l'efficacité ont été effectuées dans la perspective d'un futur durable.

Sur le site d'Oberpfaffenhofen, le bilan des activités est contrasté. Alors que le volume des prestations de MRO pour les hélicoptères militaires, les jets d'affaires et le Dornier 228 s'est stabilisé et que 2019 a globalement été un exercice réussi dans ce domaine, une perte a dû être constatée sur la construction du Dornier 228, notamment en raison de problèmes de qualité chez un fournisseur. L'évolution du segment Business Aviation a en revanche été une source de satisfaction. Il a été possible d'augmenter le niveau d'activité et un acheteur a été trouvé au cours de l'exercice sous revue pour les sites suisses de Business Aviation de Genève et Lugano avec le français Dassault Aviation. Le segment Military Services, qui recouvre principalement des prestations d'entretien pour les hélicoptères de la Bundeswehr allemande, a atteint un solide niveau d'activité de base et réussi à obtenir de nouveaux mandats. Le Customer Support et les activités de MRO (Maintenance, Repair and Overhaul) pour le Dornier 228 ont également connu une évolution positive. Le contrat d'entretien avec l'armée italienne a notamment été renouvelé.

L'exercice sous revue s'est mieux déroulé que prévu pour la Business Unit Aviation International, qui se concentre sur les prestations de MRO pour des avions militaires avec des sites en Australie et Malaisie. Notamment en Australie, aussi bien le volume que la marge ont enregistré une forte progression. Le site est également promis à un bel avenir du fait de sa large participation au programme américain «Joint Strike Fighter» de la région pacifique.

## Perspectives

2020 sera entièrement placé sous le signe de la recherche de partenaires pour RUAG MRO International. Il est prévu de procéder à l'ensemble des désengagements d'ici à fin 2021.

Les perspectives commerciales pour 2020 et les années à venir s'annoncent hétérogènes. Plusieurs projets à long terme sont prévus pour le segment Simulation & Training. Une vaste mise à niveau des centres d'instruction au combat est par exemple prévue en Suisse et d'importants appels d'offres sont à venir en Allemagne comme en France. De nouveaux marchés s'ouvrent par ailleurs en Asie et aux États-Unis, où un premier mandat a pu être obtenu au cours de l'exercice sous revue.

Sur le site d'Oberpfaffenhofen, les nouveaux mandats pour les hélicoptères NH90 continuent d'assurer au segment Military Aviation un bon niveau d'activité de base. En outre, de vastes appels d'offres sont à venir. L'amélioration continue demeure un objectif dans le segment Business Aviation. La qualification croisée de collaborateurs des deux segments Business Aviation et Military Services doit également y contribuer. Une affectation plus flexible de la main-d'œuvre qualifiée permettra de mieux surmonter les variations de volume du segment Business Aviation. Les prestations de MRO pour le Dornier 228 reposent sur des bases durablement solides au vu des 150 avions en circulation dans le monde.

Les perspectives sont clairement positives pour les activités internationales, et plus particulièrement pour le site australien. En plus du programme F-35 qui sera développé au cours des prochaines années, le Super Hornet (F/A-18 E/F) assurera également un meilleur chiffre d'affaires.

## Bref portrait

RUAG MRO International est un acteur indépendant qui assure la fourniture, le suivi et l'intégration de systèmes et composants pour l'aéronautique civile et militaire. En tant que fabricant (OEM) du Dornier 228, un avion polyvalent pour les missions spéciales ainsi que les transports de passagers et de marchandises, RUAG se concentre sur le service à la clientèle, assistance OEM comprise. RUAG MRO International développe par ailleurs des installations de simulation et d'entraînement pour des entraînements LVC à destination des forces de sécurité et armées.

## Clients et partenaires

Boeing, Bombardier, Embraer, Honeywell, Lockheed Martin, Ravenswood Solutions, Rockwell Collins, Pilatus, United Technologies, une sélection de forces de sécurité et armées ainsi que d'autorités et d'organisations civiles chargées de la sécurité dans le monde.

## Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 243 mio.
EBITDA:	CHF (44) mio.
EBIT:	CHF (63) mio.
Effectif (FTE):	1152
Base:	Suisse, Allemagne, France, Malaisie, Australie, Émirats arabes unis