

## RUAG MRO Suisse

RUAG MRO Suisse a connu un exercice 2019 intense. Malgré la dissociation des activités à l'œuvre, la division a pu dans l'ensemble réaliser un bon résultat sur le plan opérationnel et répondre aux attentes du propriétaire et des clients.

### Marche des affaires

RUAG MRO Suisse a dégagé sur l'exercice 2019 un chiffre d'affaires net de CHF 625 mio. Avec une progression de CHF 16 mio. par rapport à l'année précédente, la division a nettement dépassé les attentes. Ce constat positif tient principalement au carnet de commandes bien rempli et aux volumes supplémentaires générés par l'ensemble des domaines d'activité.

Concernant l'EBIT, la division n'est pas parvenue à atteindre le niveau de l'année précédente. Le bénéfice avant intérêts et impôts s'est établi à CHF 54 mio. (CHF 79 mio.). Cette différence est essentiellement due à des écarts de coûts relativement importants sur deux gros projets, à des corrections de valeur ainsi qu'à l'ajustement de divers points hérités des exercices précédents.

Suite à la décision du Conseil fédéral de procéder à la dissociation juridique et structurelle du groupe RUAG au 1<sup>er</sup> janvier 2020, l'exercice précédent était entièrement placé sous le signe de cette mission. L'objectif supérieur de MRO Suisse consistait, malgré ces défis supplémentaires, à assurer une conduite de l'activité rentable sur le plan économique et professionnelle. La division a rempli cet objectif, les Business Units ayant toutes pu apporter une contribution essentielle.

Dans le cadre du projet de maintien de la valeur «TH98 WE», RUAG MRO Suisse modernise l'hélicoptère de transport (TH98) des Forces aériennes suisses. Le prototype a déjà été mis au niveau technique actuel au cours de l'exercice précédent. Dans ce contexte, RUAG MRO Suisse a entièrement renouvelé divers systèmes destinés à la commande de vol, à la navigation ainsi qu'à la communication et à l'autodéfense. Pour éviter toute immobilisation supplémentaire de la flotte, les hélicoptères sont révisés en parallèle. La modification de la série se poursuit jusqu'en 2022 et assure un haut niveau d'activité.

RUAG MRO Suisse a réalisé en 2019 des travaux de maintien de la valeur du Pont flottant 95. Le remplacement de l'ensemble des pièces en caoutchouc, la révision générale du système hydraulique ainsi que le remplacement de l'huile contenue jusqu'à présent par de l'huile hydraulique biodégradable sont au cœur de ce projet. RUAG MRO Suisse s'occupe par ailleurs de vérifier la conformité des semi-remorques transformés avec les exigences de la circulation routière. Dans l'ensemble, 55 modules de pont, 81 semi-remorques et 24 modules de rampe sont entretenus et remis en état jusqu'en 2021.

Les activités liées aux Service-Level-Agreements (SLA), c'est-à-dire aux conventions de prestations avec l'Armée suisse, se sont également bien déroulées. Dans le cadre de ces activités, RUAG MRO Suisse garantit surtout le maintien en condition opérationnelle des systèmes de l'Armée suisse. Cela inclut notamment la maintenance et la remise en état de systèmes de reconnaissance, de conduite et de radar très complexes.

À l'international également, le succès a été au rendez-vous pour la division MRO Suisse en 2019. Dans le cadre du programme d'acquisition Very High Readiness Joint Task Force 2023 (VJTF 2023), l'armée allemande renouvelle entre autres l'infrastructure de communication du blindé Puma. À ce titre, la division fournit le Tacticle Vehicle Switch (TVS), qui assure les communications radio entre le blindé et les fantassins. Le TVS garantit à cet égard l'interconnexion entre les appareils radio et les moyens de communication dans les véhicules.

## Perspectives

Au cours de l'exercice 2019, RUAG MRO Suisse a posé les jalons pour répondre entièrement aux futures exigences élevées des clients nationaux comme internationaux. La division doit cependant encore relever de nombreux défis stimulants. Durant l'année à venir, il conviendra de mener définitivement à son terme la dissociation des activités en gardant le cap. Il faudra notamment veiller à la migration de l'ensemble des données de l'entreprise vers une nouvelle infrastructure informatique plus sûre ainsi qu'à l'adaptation et à l'harmonisation des processus internes.

Le développement de l'organisation selon la stratégie de propriétaire définie constitue une autre priorité pour 2020. Ces étapes supplémentaires permettront notamment de faire preuve d'encore plus de transparence envers les clients principaux et d'optimiser les coûts internes.

L'établissement durable de RUAG MRO Suisse en qualité de partenaire technologique stratégique innovant de l'Armée suisse est également un point central de l'exercice 2020. Pour y parvenir, la stratégie d'entreprise déjà établie est d'une part développée. D'autre part, le portefeuille de produits et de prestations de la nouvelle stratégie de propriétaire est adapté.

À compter de mi-2020, RUAG MRO Suisse agira en tant qu'entreprise autonome. Cette évolution se verra également au travers d'une nouvelle présence visuelle globale. Signe perceptible du nouveau départ, l'entreprise se dotera d'un nouveau logo et modernisera l'ensemble de son image extérieure après la dissociation des activités.

## Bref portrait

RUAG MRO Suisse apporte une contribution essentielle à la sécurité helvétique. Ce partenaire technologique tourné vers l'avenir axe ses activités sur la gestion du cycle de vie, l'exploitation et la disponibilité des systèmes militaires – en particulier pour l'Armée suisse. Son vaste portefeuille de produits et de services inclut des sous-systèmes et composants uniques pour des véhicules à chenilles et à roues, des avions de combat, des hélicoptères militaires et la défense aérienne. À cela s'ajoutent des solutions fiables d'information et de communication, ainsi que des prestations complètes d'entretien et de maintenance.

## Clients et partenaires

Forces armées nationales et internationales, autorités et organisations civiles de sécurité

## Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 625 mio.
EBITDA:	CHF 62 mio.
EBIT:	CHF 54 mio.
Effectif (FTE):	2409
Base:	Suisse, Allemagne, États-Unis