

RUAG Space

L'importance croissante de l'industrie spatiale pour la vie sur terre continue de porter un environnement commercial dynamique. En sa qualité de leader de la fourniture des satellites et lanceurs, RUAG Space continue de connaître un développement stable et investit dans l'avenir.

Marche des affaires

Dans un contexte commercial difficile, RUAG Space a réalisé en 2019 un résultat d'exploitation stable de CHF 24 mio. (CHF 38 mio.), en dépit d'un chiffre d'affaires en léger recul de CHF 339 mio. (CHF 377 mio.). Cette évolution s'explique en particulier par les retards dans la prise de décision concernant les nouveaux projets dans le domaine des télécommunications. En parallèle, RUAG Space a investi dans des secteurs de croissance stratégiques: le marché américain, de nouveaux produits et l'industrialisation.

Les États-Unis représentent de loin le plus gros marché astronautique et enregistre la plus forte croissance. En sa qualité de fournisseur mondial leader en Europe, RUAG Space a continué à développer ses activités aux États-Unis. Des investissements ont été réalisés dans les sites de production en Alabama et en Floride, en marge du lancement de la production pour les clients United Launch Alliance et Airbus Oneweb Satellites. Le portefeuille de produits dans le domaine de l'électronique et des mécanismes a été élargi, en tenant compte des besoins des futures constellations de satellites. Des investissements ont également été réalisés dans de nouveaux procédés de production des systèmes thermiques plus efficaces, notamment sur le site de Berndorf (Autriche), et dans des mécanismes pour la fabrication de semi-conducteurs à Coswig bei Dresden. Ces mesures permettent à RUAG de se renforcer dans la compétition accrue pour les projets commerciaux et institutionnels.

Dans le domaine de l'électronique, RUAG Space a franchi un cap important en 2019. Le lancement du satellite EDRS-C de l'autoroute spatiale de l'information de l'Agence spatiale européenne ESA a été un succès. La charge utile ainsi que d'autres sous-systèmes du satellite sont commandés par les supercalculateurs de RUAG Space. Le télescope spatial européen CHEOPS est également contrôlé à bord par l'électronique de RUAG Space. Pour les nouvelles stations spatiales que prévoit la NASA, RUAG propose en collaboration avec une entreprise partenaire une électronique assurant une transmission des données plus

sûre à bord comme au sol. Cette «porte vers la Lune» doit permettre de se rendre régulièrement sur la Lune à compter de 2024. Au travers de son nouveau bureau de développement de produits électroniques ouvert en 2019 à Denver dans le Colorado, RUAG mise sur la croissance dans le domaine de l'exploration. Sur le marché des télécommunications commerciales, RUAG travaille également avec de nouvelles entreprises américaines, par exemple avec l'opérateur Internet Astranis, basé à San Francisco. Dans le même temps, RUAG a soumissionné pour des contrats dans le cadre des projets européens de satellites de navigation et d'observation de la Terre, qui se décideront dans les prochaines années.

Au printemps 2019, les six premiers satellites du réseau de communication OneWeb ont été lancés. Ce réseau de satellites doit dans un premier temps comporter 650 satellites, avec d'autres lancements en 2020. C'est un égreneur de RUAG qui garantit un largage plus sûr de chacun des satellites avec une mise en orbite fiable. La structure des satellites est également l'œuvre de RUAG. Pour One Web, RUAG Space USA a produit en 2019 à Titusville (Floride) 750 panneaux de satellites en l'espace de six mois, avec une cadence de production inégalée dans le monde de plus de trente satellites par mois. Les satellites de la mission environnementale canadienne «Radarsat» ont pu être placés en orbite en toute sécurité grâce à un système d'égreneur inédit signé RUAG. Trois grands satellites ont ainsi atteint l'espace de façon économique avec un seul lancement. RUAG a fourni des structures et une protection thermique à l'autoroute spatiale de l'information européenne (EDRS-C) lancée en 2019. Pour les applications terrestres, RUAG a développé sa production de mécanismes pour la fabrication de semi-conducteurs. L'isolation thermique est produite par exemple pour le secteur énergétique et médical.

En procédant à son 250^e lancement dans l'espace, le lanceur européen Ariane a passé un cap important en 2019. Pour RUAG aussi cela a été un événement particulier: depuis le premier lancement d'une fusée Ariane en 1979, c'est un calculateur de bord de RUAG Space qui la guide à destination et la coiffe de charge utile de RUAG qui protège son

précieux chargement, avec un taux de réussite de 100 %. Lors de leur réunion à l'automne 2019, les ministres des États membres de l'ESA ont donné leur feu vert à la mise en service de la nouvelle fusée européenne Ariane 6, qui sera une nouvelle fois équipée de la coiffe de charge utile de quelque 20 mètres de hauteur de RUAG Space. Afin d'adoucir la navigation dans l'espace, RUAG Space a testé avec succès un nouveau système de largage sans secousses des coiffes de charge utile. De nombreux lancements du lanceur américain Atlas V ont également eu lieu avec des structures en carbone et des coiffes de charge utile de RUAG en 2019. Chaque mois, plusieurs fusées américaines et européennes sont lancées avec des adaptateurs de RUAG qui fixent les satellites et les mettent en orbite en toute sécurité. Le mandat de Mitsubishi Heavy Industries, dans le cadre duquel le nouveau lanceur japonais H3 a été équipé de coiffes de charge utile de RUAG, a constitué un succès notoire.

Perspectives

Lors de la réunion des ministres européens en charge des affaires spatiales en novembre 2019, un vibrant engagement a été pris en faveur de la navigation spatiale en Europe et de l'industrie européenne. Les États membres de l'ESA ont décidé de la plus importante augmentation de budget de l'histoire de l'Agence spatiale européenne pour le porter à plus de EUR 14 mrd. au cours des années à venir. L'Union européenne entend également continuer à investir dans la présence européenne dans l'espace, dans des systèmes de navigation de pointe à l'échelle mondiale, dans la protection de l'environnement et dans les communications. En tant que fournisseur leader de l'industrie spatiale en Europe, RUAG souhaite également jouer un rôle important dans ces projets dans l'avenir.

Bref portrait

Principal fournisseur dans le secteur spatial en Europe, RUAG Space est aussi en pleine croissance aux États-Unis. Avec douze sites répartis dans six pays, la division est spécialisée dans les produits embarqués pour satellites et lanceurs. Sa compétence couvre trois domaines: électronique pour toutes les applications spatiales, produits mécaniques et thermiques pour satellites, et structures et systèmes de séparation pour lanceurs.

Clients et partenaires

ESA, NASA, ArianeGroup, Airbus Defence and Space, Airbus OneWeb Satellites, Thales Alenia Space, OHB, United Launch Alliance, MAXAR, Boeing, Lockheed Martin, Mitsubishi Heavy Industries, Northrop Grumman

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 339 mio.
EBITDA:	CHF 37 mio.
EBIT:	CHF 24 mio.
Effectif (FTE):	1265
Base:	Suisse, Suède, Autriche, États-Unis, Allemagne, Finlande

Sur le marché américain, RUAG continuera à exploiter ses opportunités de manière ciblée, aussi bien au niveau des projets d'exploration de la Lune et de Mars de la NASA que sur le marché en pleine croissance des constellations de satellites pour les télécommunications et l'observation terrestre.

Cependant, plus la crise du coronavirus sera longue, plus elle aura d'effets négatifs sur le résultat d'exploitation en 2020.