

**Medienmitteilung zum Jahresabschluss 2019** (Sendesperrfrist, 06.05.20, 11.00 Uhr)

## **Umbau in globalen Aerospace-Konzern gestartet - Sonderaufwände belasten das Ergebnis**

**Zürich, 06.05.2020.** Der internationale Technologiekonzern RUAG übertrifft im Jahr 2019 erstmalig die 2-Milliarden-Umsatz-Grenze. Dem Umsatz von CHF 2003 Mio. (Vorjahr CHF 1998 Mio.) steht jedoch ein Minus beim EBIT von CHF 7 Mio. (Vorjahr plus CHF 106 Mio.) gegenüber. Ausschlaggebend für das negative Betriebsergebnis waren die Kosten für die Entflechtung und der damit verbundene Entscheid, Teile der internationalen Aktivitäten zu verkaufen. Diese Portfoliobereinigung führte zu Sonderaufwendungen für das Programm zur Herstellung der Dornier 228. Der Umbau zu einem globalen Aerospace-Konzern macht mit dem Verkauf von Clearswift sowie zwei Schweizer Standorten für zivile Flugzeugwartung wichtige Fortschritte.

Gesamthaft generierte der Konzern einen Nettoumsatz von CHF 2003 Mio. Bereinigt um Fremdwährungseffekte und Effekte aus Devestitionen entspricht dies einem Umsatzwachstum von 3.4% im Vergleich zum Vorjahr. Der Auftragseingang und der Auftragsbestand hielten sich mit CHF 1893 Mio. (CHF 2221 Mio.) und CHF 1634 Mio. (1794 Mio.) auf einem hohen Niveau. Markant verbessert haben sich die Nettofinanzposition mit CHF 237 Mio. (CHF 134 Mio.) wie auch der Free Cash Flow mit CHF 135 Mio. (CHF 94 Mio.). Diesen soliden Basiskennzahlen steht eine negative Entwicklung des operativen Ergebnisses und Reingewinns gegenüber. EBIT und Reingewinn sanken aufgrund von Sonderaufwendungen auf CHF -7 Mio. (CHF 106 Mio.) respektive CHF -25 Mio. (CHF 74 Mio.).

### **Eingeschlagener Kurs zeigt Wirkung**

Das operative Geschäft verlief 2019 in den Sparten unterschiedlich. RUAG Space, RUAG Ammotec und RUAG MRO Schweiz erzielten Gewinne. Die für den Verkauf vorgesehene Division RUAG MRO International sowie die Division RUAG Aerostructures schrieben jedoch aufgrund von Sonderaufwendungen Verluste. Bei RUAG MRO International ist das negative Ergebnis auf umfangreiche Wertberichtigungen und Sonderabschreibungen im Umfang von rund CHF 58 Mio. beim Programm zur Herstellung der Dornier 228 zurückzuführen.

Im Geschäftsbereich Aerostructures zeigen die gestarteten Restrukturierungsprogramme Wirkung. Die Division konnte den Umsatz dank des Single-Aisle-Programms von Airbus dieses Jahr um 12% (Vorjahr plus 5%) steigern. Wertberichtigungen und Restrukturierungskosten im Umfang von CHF 10 Mio., hauptsächlich bedingt durch das Ende des A380-Programms sowie Restrukturierungskosten für den Flugzeugstrukturbau in Emmen, belasten das Ergebnis. Dazu addieren sich negative Effekte aus der ordentlichen Neubewertung von Pensionskassenrückstellungen aufgrund des gesunkenen Zinsniveaus in Deutschland (RUAG Ammotec) und in Schweden (RUAG Space und RUAG Ammotec) von insgesamt CHF 16 Mio.

Urs Kiener, CEO a.i., RUAG International, sagte anlässlich der Bilanzmedienkonferenz: „Wir blicken auf ein anspruchsvolles Jahr zurück. Zum ersten Mal hat RUAG die Umsatzgrenze von 2-Milliarden überschritten. Dass wir in einem Jahr der Entflechtung, Transformation und gleichzeitigen Devestitionen unseren Umsatz steigern und den Fokus auf den Kunden beibehalten haben, unterstreicht insbesondere die Fähigkeiten unserer Mitarbeitenden. Mit einer

Nettofinanzposition von CHF 237 Mio. verfügt RUAG zudem über eine stabile finanzielle Basis für die nächsten Schritte auf dem Weg zum Aerospace-Konzern.“

### **Entflechtung erreicht wichtige Meilensteine**

Die vom Bundesrat verlangte Entflechtung von RUAG wurde im Berichtsjahr mit Nachdruck vorangetrieben und RUAG MRO Schweiz hat den Betrieb als organisatorisch eigenständiges Unternehmen wie geplant am 1. Januar 2020 aufgenommen. Im Jahr 2019 sind Organisationsstrukturen für die neuen Einheiten aufgebaut und wichtige Rechtsträger wie die neue Dachgesellschaft BGRB-Holding unter dem Vorsitz von Monica Duca-Widmer gegründet worden.

Mit der Bilanzspaltung, die der Bundesrat am 22. April zur Kenntnis genommen hat und der Überführung der Informatik von RUAG MRO Schweiz in den Sicherheitsperimeter der Führungsunterstützungsbasis der Armee ist die Entflechtung per Mitte 2020 materiell abgeschlossen. Ab diesem Zeitpunkt werden RUAG International und RUAG MRO Schweiz nicht nur operativ, sondern auch rechtlich unabhängig voneinander operieren.

Im Rahmen der Portfoliobereinigung wird für alle in RUAG MRO International zusammengefassten Geschäftseinheiten sowie RUAG Ammotec weiterhin ein Verkauf angestrebt. Für die laufende Transformation von RUAG International in einen globalen Aerospace-Konzern sucht der Verwaltungsrat zurzeit eine geeignete CEO-Nachfolge für Urs Breitmeier, der das Unternehmen Ende 2019 verlassen hat.

Der Verwaltungsrat beantragt auf eine Dividendenauszahlung an die Eidgenossenschaft zu verzichten. Diese lag im letzten Jahr bei CHF 30 Mio. Die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung belaufen sich auf CHF 173 Mio. (CHF 179 Mio.). Die Zahl der Vollzeitstellen sank per Ende Jahr auf 9'091 (9'127). Einerseits nahmen die Stellen durch die erfolgten Devestitionen ab, andererseits führten die Umsatzzunahmen bei Aerostructures, Ammotec und RUAG MRO Schweiz zu einem Aufbau.

Der Anteil der im zivilen Bereich erwirtschafteten Umsätze blieb im Berichtsjahr mit 56% genauso stabil wie der Auslandanteil (63%). Der mit Abstand wichtigste Kunde war mit einem Umsatzanteil von 32% (Vorjahr 30%) das Eidgenössische Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS).

### **Ausblick**

In den kommenden zwei bis drei Jahren stehen für RUAG zum einen die Transformation in einen globalen Aerospace-Konzern an – mit dem Verkauf der in MRO International zusammengefassten Geschäftseinheiten sowie RUAG Ammotec und der Verschlingung der Support-Funktionen beim Aerospace-Konzern – und zum anderen die Konsolidierung von RUAG MRO Schweiz im Zentrum. Die in 2020 weiterlaufenden Entflechtungs- und Transformationskosten sowie mögliche Auswirkungen der Coronakrise werden einen negativen Einfluss auf die Geschäftsergebnisse sowohl von RUAG International als auch RUAG MRO Schweiz haben.

## Kennzahlen im Überblick

	2019	2018	Veränderung in %
Auftragseingang	1 893	2 221	-14.8 %
Auftragsbestand	1 634	1 794	-8.9 %
Nettoumsatz	2 003	1 998	0.2 %
Betriebsleistung	1 988	2 013	-1.3 %
Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Wertminderungen (EBITDA)	86	186	-54.0 %
EBIT	(7)	106	-106.9 %
Reingewinn	(25)	74	-139.2 %
Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit	133	176	-21.3 %
Free Cash Flow	135	94	44.5 %
Netto-Finanzposition	237	134	76.7 %
Forschungs- und Entwicklungsaufwand	173	179	-3.5 %
Personalbestand Ende Dezember inkl. Lernende	9 091	9 127	-0.4 %

## Wichtige Ereignisse in 2019

Die ausführlichen Mitteilungen sind auf [www.ruag.com](http://www.ruag.com) einsehbar.

- 18.12.2019: RUAG feiert mit Ariane 40 Jahre erfolgreiche Zusammenarbeit bei 250 Missionen.
- 02.12.2019: RUAG verkauft als Folge der neuen strategischen Ausrichtung den britischen Cybersecurity-Spezialisten Clearswift an das amerikanische Unternehmen HelpSystems.
- 15.11.2019: Bund und RUAG feiern den Startschuss der neuen Beteiligungsgesellschaften BRGB Holding unter dem Vorsitz von Monica Duca-Widmer.
- 29.08.2019: An den Berufsweltmeisterschaften WorldSkills 2019 in Kazan (Russland) gewinnt Lukas Muth die Silbermedaille im CNC Drehen.
- 02.07.2019: RUAG verkauft die beiden auf Business Jets spezialisierten Standorte Genf-Cointrin und Lugano-Agno an Dassault Aviation.
- 28.06.2019: Die EFK hat bei der Überprüfung der Gewinnmarge beim Unterhalt der VBS-Systeme keine Manipulationen festgestellt und bescheinigt vertragskonformes Verhalten.
- 10.04.2019: RUAG kann Strukturen und Nutzlastverkleidungen für die zukünftige Trägerrakete der japanischen Raumfahrtbehörde JAXA liefern.
- 09.04.2019: Beim IKT-Schlüsselprojekts Voice System der Armee (VSdA) kommt künftig die RUAG-Telefonielösung (TTEL) zum Einsatz.

- 25.03.2019: RUAG und das Österreichische Bundesheer vereinbaren eine Partnerschaft zur Stärkung des Verständnisses für die militärischen Landesverteidigung.
- 18.03.2019: Der Bundesrat hat entschieden, RUAG International zu einem Aerospace-Technologiekonzern weiter zu entwickeln.
- 12.03.2019: RUAG Australia gewinnt den *Best Written Paper Award* im Zusammenhang mit der additiven Metallverarbeitungstechnologie (Supersonic Particle Deposition; SPD).
- 21.02.2019: RUAG liefert Strukturen, Hitzeschutz und Satellitencontainer für die Telekommunikationssatelliten des US-Unternehmens OneWeb.

Weitere Informationen zum Jahresbericht: [annualreport.ruag.com](http://annualreport.ruag.com)

**Informationen zu RUAG International:** Clemens Gähwiler, External Communication Manager, +41 76 319 28 58, [clemens.gaehwiler@ruag.com](mailto:clemens.gaehwiler@ruag.com)

**Informationen zu RUAG Schweiz und BGRB Holding:** Kirsten Hammerich, Media Relations Manager, +41 79 770 81 18; [kirsten.hammerich@ruag.ch](mailto:kirsten.hammerich@ruag.ch)

**RUAG International** ist ein Schweizer Technologiekonzern mit Fokus auf die Luft- und Raumfahrt. Das Unternehmen mit Sitz in Zürich (Schweiz) und Produktionsstandorten in 14 Ländern gliedert sich in die vier Bereiche Space, Aerostructures, MRO International und Ammotec. Mit der strategischen Ausrichtung auf den Geschäftsbereich Aerospace wird das Unternehmen mittelfristig aus den beiden Unternehmensbereichen Aerostructures und Space bestehen. RUAG Space ist der führende europäische Zulieferer von Produkten für die Raumfahrtindustrie. RUAG Aerostructures ist globaler First-Tier-Lieferant im Flugzeugstrukturbau. RUAG International beschäftigt rund 6'000 Mitarbeitende, wovon rund zwei Drittel im Ausland tätig sind. [www.ruag.com](http://www.ruag.com)

Wir von **RUAG «MRO Schweiz»** leisten einen wesentlichen Beitrag zur Sicherheit der Schweiz. Als zukunftsorientierter Technologiepartner der Schweizer Armee stehen bei uns Life-Cycle-Management, Betrieb und Verfügbarkeit militärischer Systeme im Vordergrund. Sämtliche Geschäftstätigkeiten orientieren sich demnach stark an den Beschaffungsprogrammen unseres Hauptkunden, der Schweizer Armee. Zu unserem umfassenden Produkt- und Dienstleistungsportfolio zählen einzigartige Teilsysteme und Komponenten für Ketten- und Radfahrzeuge, Kampffjets, Militärhubschrauber und die Flugabwehr. Hinzu kommen zuverlässige Informations- und Kommunikationslösungen sowie umfassende Wartungs- und Instandhaltungsleistungen. Unsere Kunden sind in erster Linie nationale und internationale Streitkräfte, Behörden sowie zivile Sicherheitsorganisationen.