

**Communiqué de presse sur les comptes annuels 2019** (embargo d'envoi, 06.05.20, 11h00)

## **Transformation en groupe aérospatial mondial lancée – un résultat impacté par des charges exceptionnelles**

**Zurich, le 06.05.2020. En 2019, le groupe technologique international RUAG a dépassé pour la première fois la barre des 2 milliards de chiffre d'affaires. Le chiffre d'affaires de CHF 2003 mio. (année précédente: CHF 1998 mio.) est toutefois contrebalancé par un EBIT négatif de CHF –7 mio. (année précédente: CHF +106 mio.). Le résultat d'exploitation négatif s'explique en grande partie par les coûts de la dissociation des activités et la décision liée de vendre des parties de l'activité internationale. Cet ajustement du portefeuille a entraîné des charges exceptionnelles pour le programme relatif à la fabrication du Dornier 228. La vente de Clearswift ainsi que de deux sites suisses d'entretien d'avions civils constitue des avancées importantes pour la transformation en un groupe aérospatial mondial.**

Dans l'ensemble, le groupe a généré un chiffre d'affaires net de CHF 2003 mio. Corrigé des effets de change et des désengagements, cela correspond à une progression du chiffre d'affaires de 3,4 % par rapport à l'année précédente. Les entrées de commandes et le carnet de commandes se sont maintenus à un haut niveau en s'établissant à CHF 1893 mio. (CHF 2221 mio.) et CHF 1634 mio. (CHF 1794 mio.). La position financière nette comme le cash-flow disponible ont enregistré une forte hausse en se portant respectivement à CHF 237 mio (CHF 134 mio.) et CHF 135 mio. (CHF 94 mio.). Ces solides indicateurs de base sont contrebalancés par l'évolution négative du résultat opérationnel et du bénéfice net. L'EBIT est tombé à CHF –7 mio. (CHF 106 mio.) et le bénéfice net à CHF –25 mio. (CHF 74 mio.) en raison de charges exceptionnelles.

### **Le cap pris porte ses fruits**

L'activité opérationnelle a connu une évolution hétérogène au sein des divisions en 2019. RUAG Space, RUAG Ammotec et RUAG MRO Suisse ont réalisé des bénéfices. La division destinée à être vendue RUAG MRO International ainsi que la division RUAG Aerostructures ont en revanche enregistré des pertes dues à des charges exceptionnelles. Chez RUAG MRO International, le résultat négatif s'explique par les importantes corrections de valeur et les amortissements exceptionnels d'un volume d'environ CHF 58 mio. dans le cadre du programme relatif à la fabrication du Dornier 228.

Pour Aerostructures, les programmes de restructuration lancés portent leurs fruits. Grâce au programme monocouloirs d'Airbus, la division a pu améliorer son chiffre d'affaires de 12 % (année précédente: 5 %). Les corrections de valeur et les coûts de restructuration qui atteignent CHF 10 mio., principalement dus à la fin du programme A380 ainsi qu'aux coûts de restructuration pour la construction de composantes de structures d'avions à Emmen, impactent le résultat. S'ajoutent les effets négatifs de la réévaluation ordinaire de provisions pour les caisses de pension d'un total de CHF 16 mio. en raison de la baisse des taux d'intérêt en Allemagne (RUAG Ammotec) et en Suède (RUAG Space et RUAG Ammotec).

Urs Kiener, CEO par intérim de RUAG International, a déclaré à l'occasion de la conférence de presse consacrée au bilan: «Nous laissons derrière nous un exercice exigeant. Pour la première fois, RUAG a dépassé la barre des 2 milliards de chiffre d'affaires. Le fait d'avoir augmenté notre chiffre d'affaires et continué à nous concentrer sur nos clients au cours d'une année marquée par

la dissociation des activités, la transformation et les désengagements concomitants révèle tout particulièrement les capacités de notre personnel. Avec une position financière nette de CHF 237 mio., RUAG dispose par ailleurs d'une solide base financière pour les prochaines étapes de la création du groupe aérospatial.»

### **La dissociation des activités franchit des caps importants**

La dissociation des activités de RUAG demandée par le Conseil fédéral a été résolument poursuivie au cours de l'exercice sous revue et RUAG MRO Suisse a débuté ses activités comme prévu le 1<sup>er</sup> janvier 2020 en tant qu'entreprise autonome sur le plan organisationnel. En 2019, les structures organisationnelles destinées aux nouvelles unités et les entités juridiques importantes, telles que la nouvelle société faîtière BGRB Holding présidée par Monica Duca-Widmer, ont été créées.

Suite à la division du patrimoine, dont le Conseil fédéral a pris acte le 22 avril, et au transfert de l'informatique de RUAG MRO Suisse dans le périmètre de sécurité de la Base d'aide au commandement de l'armée, la dissociation des activités sera matériellement terminée à la mi-2020. Dès cette date, RUAG International et RUAG MRO Suisse agiront indépendamment l'une de l'autre, tant sur le plan opérationnel que juridique.

Dans le cadre de l'ajustement du portefeuille, la vente de toutes les unités d'affaires regroupées au sein de RUAG MRO International ainsi que de RUAG Ammotec constitue toujours un des objectifs. Pour la transformation en cours de RUAG International en un groupe aérospatial mondial, le conseil d'administration est actuellement à la recherche d'un CEO à même de prendre la relève d'Urs Breitmeier, suite à son départ de l'entreprise fin 2019.

Le conseil d'administration propose de renoncer au versement d'un dividende à la Confédération. Il était de CHF 30 mio. pour l'exercice précédent. Les charges de recherche et de développement atteignent CHF 173 mio. (CHF 179 mio.). Le nombre d'emplois à temps plein a baissé pour s'établir à 9091 à la fin de l'exercice (9127). Si le nombre de postes a diminué du fait des désengagements réalisés, la progression du chiffre d'affaires chez Aerostructures, Ammotec et RUAG MRO Suisse ont entraîné une augmentation des effectifs.

La part du chiffre d'affaires réalisé dans le domaine civil (56%) est restée aussi stable que la part réalisée à l'étranger (63%) au cours de l'exercice sous revue. Avec une part du chiffre d'affaires de 32 % (année précédente: 30 %), le Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports (DDPS) a été de loin le client le plus important.

### **Perspectives**

Au cours des deux à trois prochaines années, RUAG va se concentrer d'une part sur la transformation en un groupe aérospatial mondial, avec la vente des unités d'affaires regroupées au sein de MRO Suisse et de RUAG Ammotec ainsi que la rationalisation des fonctions de support pour le groupe aérospatial, et d'autre part sur la consolidation de RUAG MRO Suisse. Les coûts de la dissociation et de la transformation toujours supportés en 2020 ainsi que les répercussions possibles de la crise du coronavirus vont avoir un impact négatif sur les résultats d'exploitation aussi bien de RUAG International que de RUAG MRO Suisse.

## Aperçu des chiffres clés

	2019	2018	Variation en %
Entrées de commandes	1 893	2 221	- 14.8 %
Carnet de commandes	1 634	1 794	- 8.9 %
Chiffre d'affaires net	2 003	1 998	0.2 %
Performance d'exploitation	1 988	2 013	- 1.3 %
Résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations (EBITDA)	86	186	- 54.0 %
EBIT	(7)	106	- 106.9 %
Bénéfice net	(25)	74	- 139.2 %
Cash-flow provenant de l'exploitation	133	176	- 21.3 %
Cash-flow disponible	135	94	44.5 %
Position financière nette	237	134	76.7 %
Charges de recherche et de développement	173	179	- 3.5 %
Effectif du personnel à la fin décembre (FTE), y compris les apprentis	9 091	9 127	- 0.4 %

## Événements importants en 2019

Retrouvez les communiqués détaillés sur [www.ruag.com](http://www.ruag.com).

- 18.12.2019: RUAG célèbre avec Ariane les 40 ans d'une collaboration fructueuse sur 250 missions.
- 02.12.2019: RUAG vend l'entreprise britannique spécialisée dans la cybersécurité Clearswift à l'américain HelpSystems en raison de la nouvelle orientation stratégique.
- 15.11.2019: La Confédération et RUAG célèbrent le coup d'envoi des nouvelles sociétés de participation BRGB Holding sous la présidence de Monica Duca-Widmer.
- 29.08.2019: Lukas Muth remporte la médaille d'argent en tournage CNC aux championnats du monde professionnels WorldSkills 2019 à Kazan (Russie).
- 02.07.2019: RUAG cède ses deux sites spécialisés dans l'aviation d'affaires de Genève-Cointrin et Lugano-Agno à Dassault Aviation.
- 28.06.2019: Le CDF n'a constaté aucune manipulation lors du contrôle de la marge bénéficiaire sur la maintenance des systèmes du DDPS et atteste d'un comportement conforme au contrat.
- 10.04.2019: RUAG peut livrer des structures et des coiffes de charge utile pour le futur lanceur de l'agence spatiale japonaise JAXA.
- 09.04.2019: La solution de téléphonie TTEL, conçue par RUAG, sera utilisée à l'avenir dans le cadre du projet informatique clé Système de communication vocale de l'armée (VSdA).
- 25.03.2019: RUAG est l'armée fédérale autrichienne nouent un partenariat pour renforcer la compréhension de la défense nationale.

- 18.03.2019: Le Conseil fédéral a décidé de transformer RUAG International en un groupe technologique aérospatial.
- 12.03.2019: RUAG Australia remporte le *Best Written Paper Award* en lien avec la technologie de transformation des métaux additive (Supersonic Particle Deposition; SPD).
- 21.02.2019: RUAG livre des structures, une protection thermique et des conteneurs pour les satellites de télécommunications de l'américain OneWeb.

Pour de plus amples informations sur le rapport annuel: [annualreport.ruag.com](http://annualreport.ruag.com)

**Informations sur RUAG International:** Clemens Gähwiler, External Communication Manager, +41 76 319 28 58, [clemens.gaehwiler@ruag.com](mailto:clemens.gaehwiler@ruag.com)

**Informations sur RUAG Suisse et BGRB Holding:** Kirsten Hammerich, Media Relations Manager, +41 79 770 81 18; [kirsten.hammerich@ruag.ch](mailto:kirsten.hammerich@ruag.ch)

**RUAG International** est un groupe technologique suisse focalisé sur l'aéronautique et l'aérospatial. L'entreprise, qui a son siège à Zurich (Suisse) et des sites de production dans 14 pays, est structurée en quatre domaines Space, Aerostructures, MRO International et Ammotec. Avec l'orientation stratégique sur la Business Unit Aerospace, l'entreprise se composera à moyen terme des deux domaines Aerostructures et Space. RUAG Space est le fournisseur européen leader de produits pour le secteur spatial. RUAG Aerostructures est un fournisseur global de premier rang pour les structures aéronautiques. RUAG International emploie environ 6500 collaborateurs dont les deux tiers sont actifs à l'étranger. [www.ruag.com](http://www.ruag.com)

Les collaborateurs de **RUAG «MRO Suisse»** fournissent une contribution essentielle à la sécurité de la Suisse. En tant que partenaire technologique de l'Armée suisse orienté vers l'avenir, les priorités sont la gestion du cycle de vie, l'exploitation et la disponibilité des systèmes militaires. Toutes les activités commerciales s'orientent ainsi fortement vers les programmes d'acquisitions du client principal, l'Armée suisse. Font partie du portefeuille complet de produits et de prestations de services les systèmes partiels et composants uniques pour les véhicules à chenilles et à roues, les avions de combat, les hélicoptères militaires et la défense aérienne. S'y ajoutent des solutions d'information et de communication fiables ainsi que des prestations complètes de maintenance et de remise en état. Les clients sont en premier lieu des forces armées nationales et internationales ainsi que des autorités et des organismes de sécurité civils.