

RUAG Aerostructures

Le chiffre d'affaires et la rentabilité ont augmenté en 2016. Le projet dans lequel RUAG Aerostructures a pris la responsabilité globale de la chaîne d'approvisionnement pour deux sections de fuselage d'Airbus s'est bien déroulé. Des investissements ciblés assurent une croissance durable.

Marche des affaires

RUAG Aerostructures veut renforcer sa position de fournisseur mondial de premier rang (Tier 1) pour l'industrie aéronautique et enregistrer une croissance rentable. En 2016, la division a pu améliorer encore sa rentabilité et générer une forte croissance. L'EBIT a augmenté, passant de CHF 9 mio. à CHF 12 mio. Le chiffre d'affaires, en nette progression de 20 %, est passé de CHF 196 mio. à CHF 236 mio.

Cette évolution positive a surtout tenu au bon déroulement du projet de transfert d'activités dans lequel RUAG Aerostructures a pris la responsabilité globale de la chaîne d'approvisionnement de plus de 1000 pièces détachées destinées à deux sections de fuselage d'Airbus, et qui doit s'achever d'ici mi-2017.

Les aviateurs prévoient que, même dans les années à venir, le contexte du marché de l'aéronautique commercial restera favorable. Ainsi, pour les 20 prochaines années, Airbus a revu ses estimations à la hausse (1200 appareils en plus), soit une prévision de 33 000 nouveaux avions civils de plus de 100 places, alors que son concurrent Boeing prévoit qu'il en faudra 38 050 sur la même période.

En juillet 2016, RUAG Aerostructures et Airbus ont renforcé leur collaboration avec la signature d'un contrat de coopération à long terme au salon aéronautique de Farnborough. Le contrat porte sur la production de grands composants pour la famille Airbus A320 et l'Airbus A330, dont la livraison s'étendra sur une période d'au moins cinq ans. RUAG Aerostructures fournit toute la section de fuselage arrière ainsi que le plancher, la cloison de pressurisation arrière et les panneaux latéraux de la section centrale du fuselage pour la famille Airbus A320. Le contrat prévoit en outre un accord sur le programme de réduction des coûts SCOPE+ des Airbus monocouloir, contribuant ainsi à pérenniser durablement le partenariat. En avril 2016, Airbus a salué les extraordinaires prestations de la division dans les domaines «Quality Improvement» et «On-time Delivery» en lui décernant le prix de la qualité «SQIP – Best Improver Award».

En novembre 2016, RUAG Aerostructures s'est vu confier par le groupe d'armement américain Boeing Defense la poursuite de la production en série des volets d'aile arrière du jet militaire F/A-18 E/F. Le mandat consolide le partenariat industriel de longue date avec Boeing Defense.

La continuation jusqu'en 2024 du mandat de GE Aviation pour la production en série des carters du turboréacteur CF34-10 fabriqués à Emmen souligne les qualités de RUAG Aerostructures en tant que fournisseur fiable.

Pilatus a passé à la division une commande supplémentaire: la fabrication des ailes et des sections de fuselage de l'avion d'entraînement PC-21. Les appareils sont destinés au programme australien de formation des pilotes que Pilatus a remporté fin 2015. La charge de travail à Emmen est donc assurée dans ce domaine jusqu'à mi-2018.

En tant que partenaire établi de clients civils et militaires et de fabricants d'équipement d'origine (OEM), RUAG Aerostructures offre des solutions qui sont développées et réalisées en fonction des exigences du marché et des directives du client. Des coopérations avec les départements de recherche et développement des OEM jettent les bases de la participation à de futurs programmes d'avions.

Des processus allégés et le développement de nouvelles technologies de produit et de fabrication sont les clés du succès dans ce domaine. En 2016, la division a adopté une feuille de route en matière de technologie qui prévoit de nombreux projets de gain de productivité. À cet égard, ses priorités actuelles en recherche et développement sont, d'une part, de nouveaux processus de montage automatisés et, d'autre part, l'implémentation de structures hybrides pour les nouveaux programmes d'avions par l'association de différents matériaux, p. ex. carbone et métal ou métal et métal. Ici, il s'agit notamment de relever les défis de précision pour le forage et le rivetage.

Innovations et initiatives

RUAG Aerostructures poursuivra le développement mondial de ses activités au cours des années à venir, et ce, à plusieurs niveaux. D'une part, elle continuera de renforcer sa chaîne d'approvisionnement internationale, en recherchant de nouveaux fournisseurs et en élargissant systématiquement le réseau de sous-traitance. Avec le nouveau site de production à Eger (Hongrie), la division peut désormais profiter directement des avantages de la fabrication dans un pays disposant d'une structure des coûts avantageuse, en tant que fournisseur de premier rang (Tier 1) actif à l'échelle mondiale.

Mais d'autre part, elle veut aussi renforcer davantage sa position, sur les marchés mondiaux, de meilleur fournisseur Tier 1 de structures d'avions. Concrètement, il convient de développer le marché américain et, en particulier, la relation d'affaires avec les clients Boeing Commercial Airplanes et Bombardier, ce qui doit notamment permettre d'atteindre une meilleure différenciation de la base de clientèle.

Pour se démarquer des concurrents, RUAG Aerostructures mise aussi sur l'élargissement de l'offre de services. La nouvelle installation de traitement des surfaces du site d'Emmen joue un rôle central dans la stratégie liée aux services. La production devrait y débiter fin 2017.

Bref portrait

Fournisseur mondial de premier rang (Tier 1) de composantes de structures d'avions pour des clients civils et militaires, RUAG Aerostructures est axée sur le développement, la fabrication et l'assemblage final de sections de fuselage complètes, de composantes d'ailes et de commandes ainsi que de modules et groupes d'assemblage sophistiqués pour des avions civils et militaires. Forte de sa compétence spéciale en pilotage de réseaux de chaîne d'approvisionnement complexes, la division est notamment responsable des chaînes de livraison mondiales complètes des sections de fuselage pour Airbus et Bombardier.

Clients et partenaires

Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation, GE Aviation, Northrop Grumman, Pilatus Aircraft, Saab

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 236 mio.
EBITDA:	CHF 15 mio.
EBIT:	CHF 12 mio.
Collaborateurs:	1104
Base:	Suisse, Allemagne, Hongrie