

RUAG Aviation

Sous l'effet de facteurs extérieurs, le chiffre d'affaires a reculé en 2016 alors que l'EBIT s'est amélioré. Les activités internationales liées aux composants ont évolué très positivement. Les programmes pour les Forces aériennes suisses se sont déroulés comme prévu.

Marche des affaires

L'exercice de RUAG Aviation a été marqué par divers défis liés au marché. De par les effets de change, la baisse des volumes pour les avions d'affaires et l'achèvement de gros projets, le chiffre d'affaires net a reculé de CHF 479 mio. à CHF 469 mio., alors que l'EBIT s'est légèrement amélioré, passant de CHF 42 mio. à CHF 44 mio.

En 2016, les activités liées à l'aéronautique militaire ont évolué comme prévu sur les sites suisses. Les contrats de service quinquennaux conclus en 2013 avec les Forces aériennes suisses permettent une planification prévoyante et, donc, une allocation optimisée des ressources et des gains de productivité considérables en matière de soutien du cycle de vie.

Outre le soutien du cycle de vie, les affaires militaires sur le marché intérieur se sont axées sur les programmes de maintien de la valeur des F/A-18 (Upgrade 25 et Structural Refurbishment Program 1, SRP1), des hélicoptères de transport (TH98 WE, ainsi que les programmes d'intégration Aéroradiométrie et FLIR3) et des PC-6 (NCPC-6).

Upgrade 25 a été bouclé au début de l'année, à la satisfaction du client. Le déroulement de SRP1 est lui aussi conforme aux prévisions malgré des défis techniques que pose le vieillissement de la flotte de F/A-18. En dépit de sa complexité, le programme TH98 WE de développement du prototype pour le maintien de la valeur de l'hélicoptère Cougar avance très bien, à l'instar de la transformation en série de la flotte de PC-6 dont la progression est stable après la livraison réussie des modèles de la série.

Dans le domaine des systèmes de défense aérienne, la suspension du programme d'acquisition DSA MP (défense sol-air de moyenne portée) a constitué un revers, mais le mandat de sous-traitance remporté pour la prolongation de l'utilisation des canons DCA 35 mm a pu stabiliser la charge de travail.

L'activité liée aux hélicoptères civils poursuit sa croissance malgré un franc suisse fort et une concurrence internationale sensiblement plus intense. En 2016, RUAG Aviation est devenu le centre de services des hélicoptères de type AgustaWestland AW 139 et Bell 429. La signature de ces nouveaux contrats promet de stimuler davantage la croissance.

Les activités internationales liées aux composants ont elles aussi évolué très positivement. RUAG Australia a ainsi pu signer un contrat quinquennal pour l'entretien des composants des F/A-18 des forces aériennes australiennes. De plus, la filiale a remporté un appel d'offres pour l'entretien de composants essentiels à la nouvelle plate-forme F-35. Cet appel d'offres a été organisé par le F-35 Joint Program Office aux États-Unis. RUAG Australia est désormais le prestataire d'entretien de tous les F-35 dans la région Asie/Pacifique.

Dès 2018, le système de drones ADS 15 sera le principal moyen de reconnaissance aérienne de l'armée suisse. Pour l'usage prévu, il est impératif de l'intégrer dans l'espace aérien que se partagent avions, hélicoptères et autres aéronefs qui ne s'identifient pas tous électroniquement. Sur mandat de l'Office fédéral de l'armement armasuisse et en collaboration avec le fabricant du système de drones en cours d'acquisition, RUAG Aviation développe des éléments clés de la solution «detect and avoid», tels que la reconnaissance optique des objets volants, la fusion de données afin de représenter la situation du trafic aérien, et les algorithmes de manœuvre d'évitement automatique.

Le perfectionnement continu des procédés d'entretien et de réparation a concerné le maintien de la valeur du F/A-18 et du F-5, deux avions de combat utilisés par les Forces aériennes suisses. Afin de garantir l'intégrité structurale, RUAG Aviation a collaboré avec armasuisse pour identifier les zones sensibles, définir des procédures de contrôle et de surveillance, et développer des solutions de réparation préventives.

Le projet MRO 4.0 analyse les possibilités, d'une part, d'effectuer à l'avenir des travaux d'entretien préventifs d'après les données collectées en cours d'exploitation et, d'autre part, de fonder sur une gestion produit numérique l'ensemble des travaux d'ingénierie à effectuer pendant la durée de vie du produit.

Pour le Dornier 228, une documentation électronique interactive est en cours d'élaboration. En tant que fabricant et titulaire du certificat de type, RUAG Aviation proposera donc dès 2017 un portail client moderne offrant aux exploitants un accès rapide et peu coûteux à des descriptifs techniques et à des communiqués requis dans le cadre de la certification.

Perspectives

Sur le marché militaire, on doit s'attendre à ce que les possibilités d'exportation depuis la Suisse restent limitées en raison de la situation politique. Les défis sur le territoire national résident dans les programmes Maintien de la valeur et de la structure des F/A-18, Maintien de la valeur des hélicoptères Cougar et dans le nouveau système de drones.

Sur le marché civil, RUAG Aviation attend une croissance des segments de marché pertinents, tandis qu'une forte pression sera maintenue sur les prix, notamment du fait de la relation de change euro/franc suisse.

De par le redoublement d'efforts déployés pour obtenir des gains de productivité en termes de processus et de déroulements, et l'association ciblée des affaires civiles et militaires, RUAG Aviation table sur des produits et marges stables pour 2017.

Bref portrait

Leader de la fourniture, du suivi et de l'intégration de systèmes et de composants pour l'aéronautique civile et militaire, RUAG Aviation a les compétences clés suivantes: travaux de réparation et de maintenance, mises à niveau et développement, ainsi que fabrication et intégration de sous-systèmes pour les avions et les hélicoptères, pendant toute leur durée de vie. RUAG Aviation construit aussi – à titre de fabricant d'équipement d'origine – le Dornier 228, avion polyvalent destiné aux missions spéciales et au transport de passagers et de marchandises.

Clients et partenaires

Forces aériennes suisses, armée allemande, armée de l'air australienne, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net:	CHF 469 mio.
EBITDA:	CHF 52 mio.
EBIT:	CHF 44 mio.
Collaborateurs:	2211
Base:	Suisse, Allemagne, États-Unis, Australie, Malaisie, Brésil