

Conférence de presse 2017 pour la présentation du bilan

Urs Breitmeier

CEO du groupe RUAG

Urs Kiener

CFO

RUAG Holding SA

Zurich, le 23 mars 2017

**Together
ahead. RUAG**

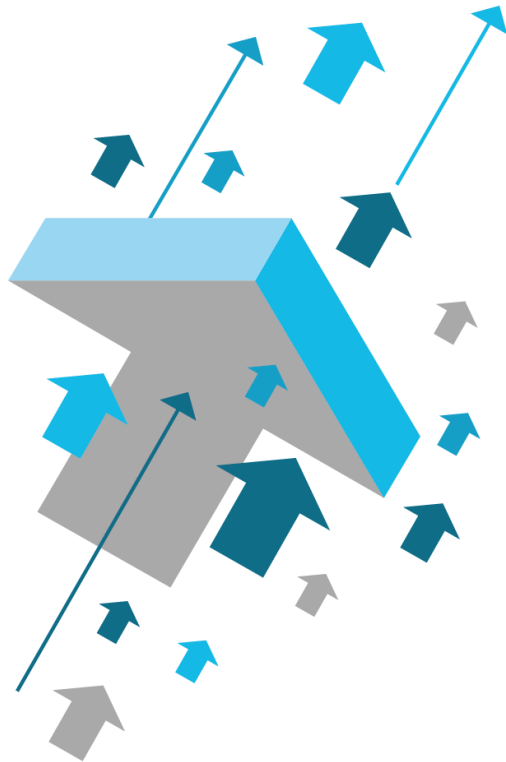
Corporate movie



<http://bit.ly/2IZ6hzJ>

Points forts

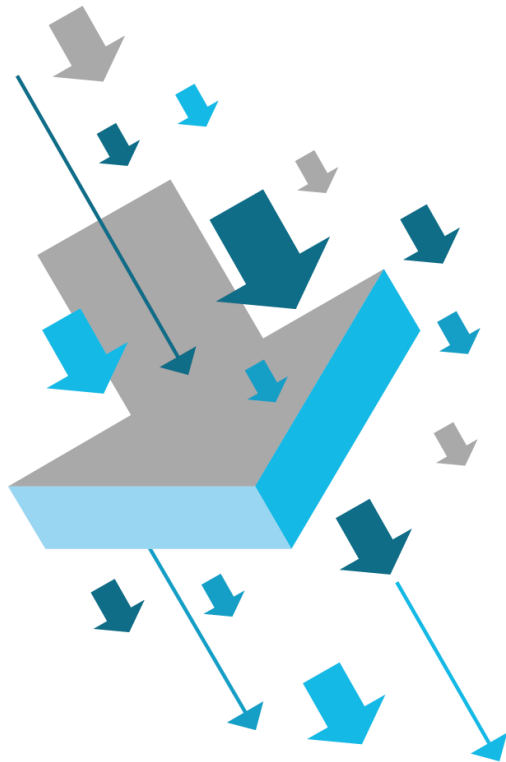
2016: la meilleure année de l'histoire de RUAG, sur le plan économique



- **Davantage d'entrées de commandes**
- **Amélioration du chiffre d'affaires**
- **Augmentation de l'EBIT**
- **Hausse de l'effectif**

Points faibles

2016: une année de défis

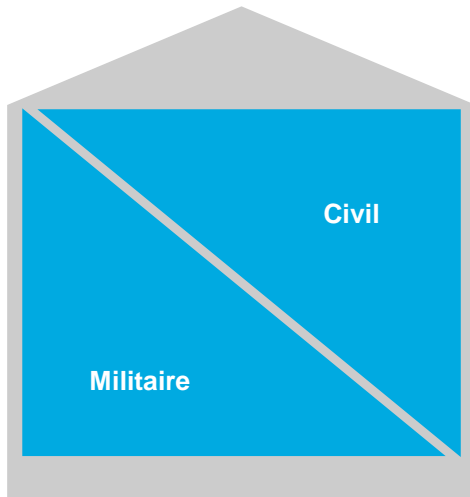


- **Attaque cybernétique**
- **Tensions politiques et économiques**
- **Rapport du CDF**
- **Débat sur les salaires des CEO**

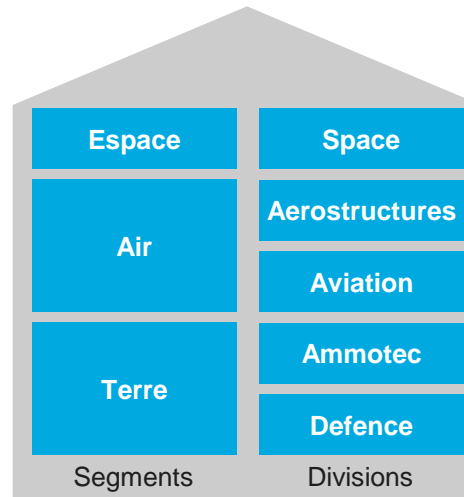
Stratégie

Une stratégie – trois orientations

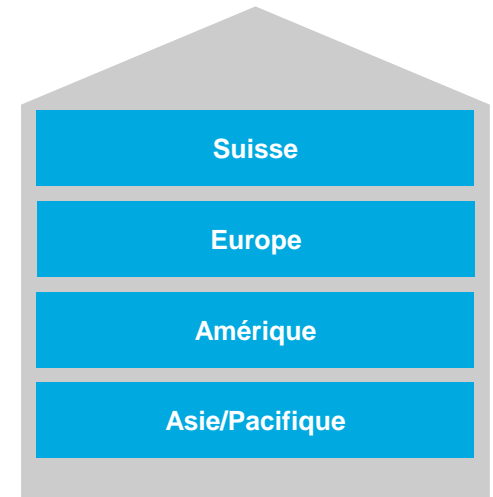
Association des applications civiles et militaires



Concentration sur le cœur de métier



Croissance internationale



Promesse de la marque

We listen to make it right. We stay to make it real. A promise you can trust.

Valeurs entrepreneuriales

Confiance mutuelle – Performance – Orientation vers l'avenir

Objectif de l'entreprise

Garantir l'équipement de l'armée suisse

RUAG remplit son mandat de base et prouve sa compétitivité

- Le DDPS est gagnant grâce à des contrats de service pluriannuels.
- À l'avenir, RUAG exploitera également les centres d'instruction au combat de l'armée suisse.
- RUAG continue à développer son segment Cybersécurité.



Compétence dans les secteurs aéronautique et spatial, ainsi que dans les techniques de sécurité et de défense



Corporate Responsibility

RUAG satisfait à des standards élevés

RUAG participe volontairement au programme de l'Agence de l'énergie pour l'économie et s'est fixé comme objectif d'abaisser son niveau annuel d'émissions de CO₂ de 200 tonnes d'ici 2020.



Conformité

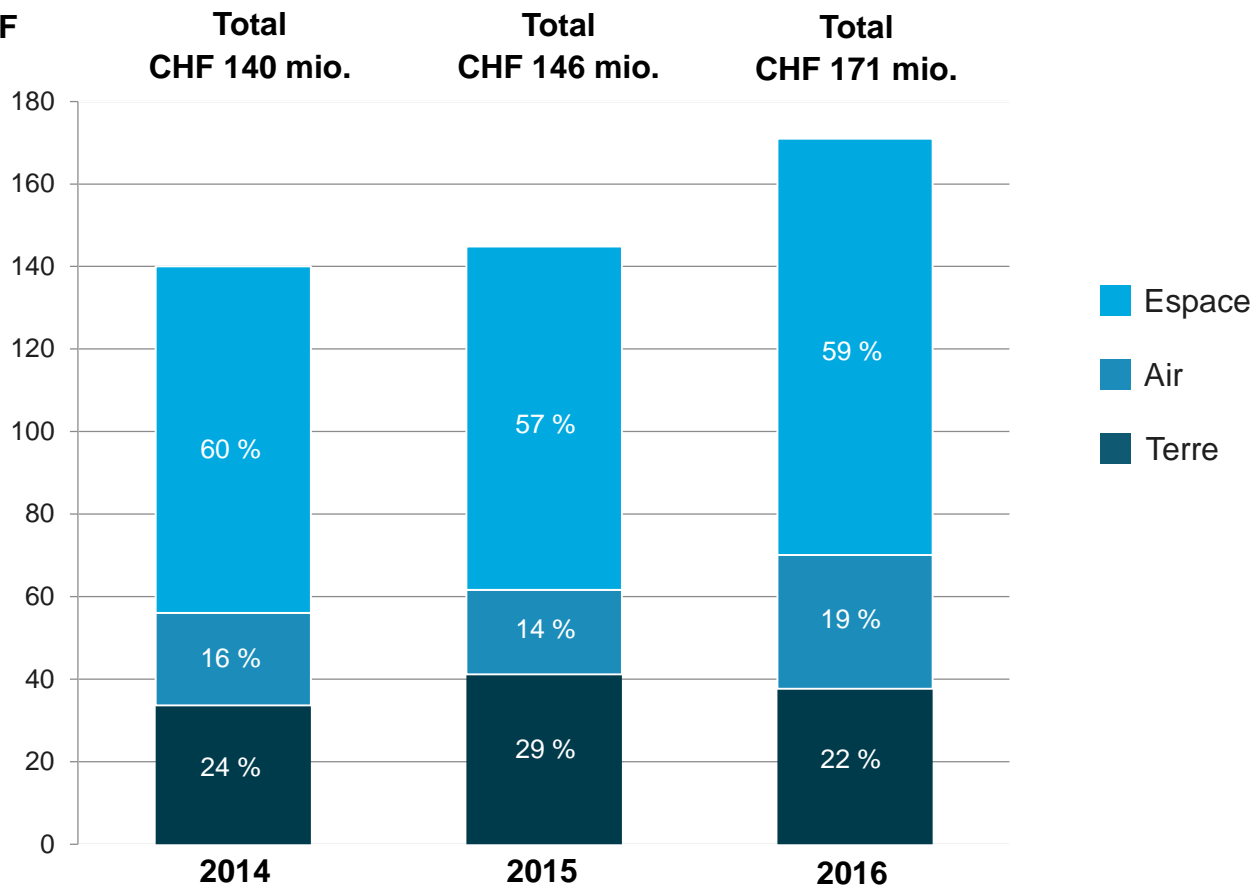
Tolérance zéro à l'égard de la corruption



RUAG investit plus dans la recherche et le développement

Environ 9 % du chiffre d'affaires consacrés à la R&D

en mio. CHF



RUAG investit dans trois domaines de croissance

- Construction de composantes de structures d'avions
- Industrie spatiale
- Cybersécurité

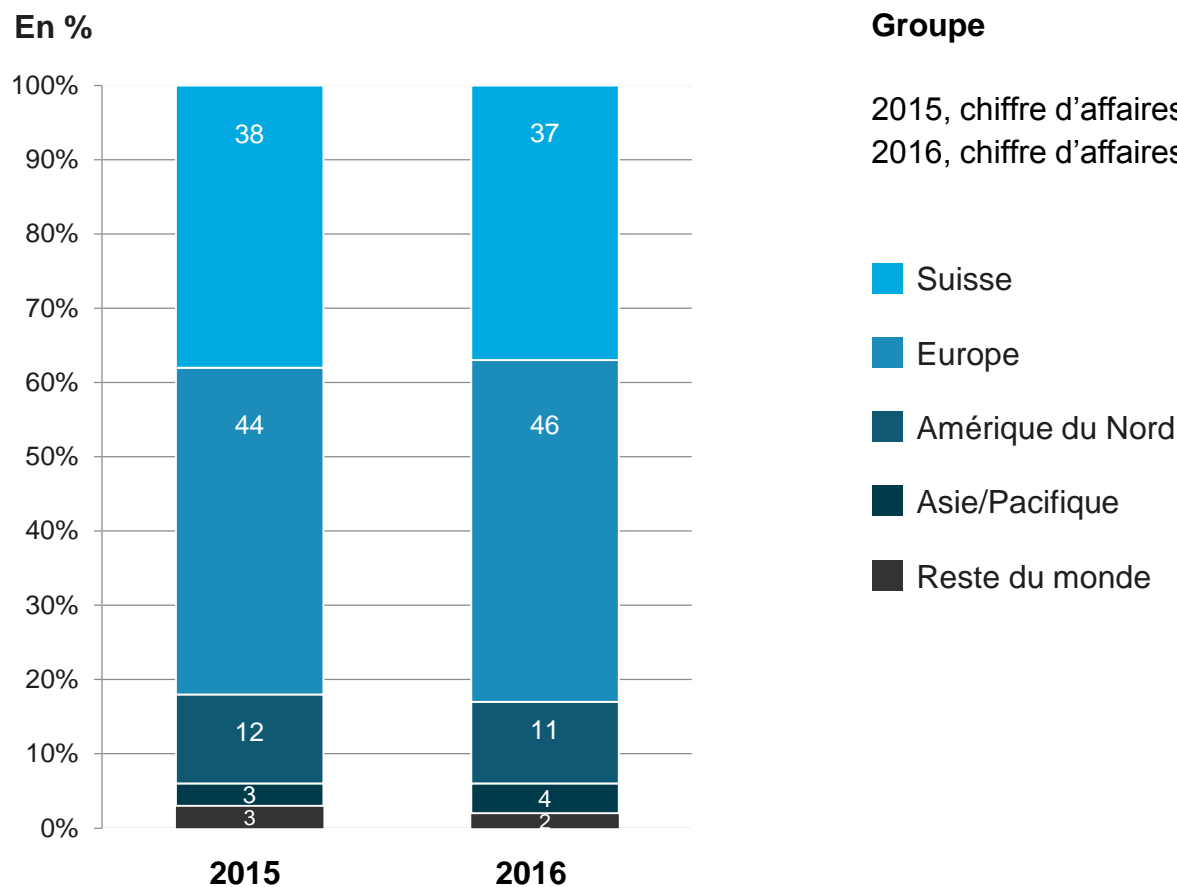


Informations financières et opérationnelles

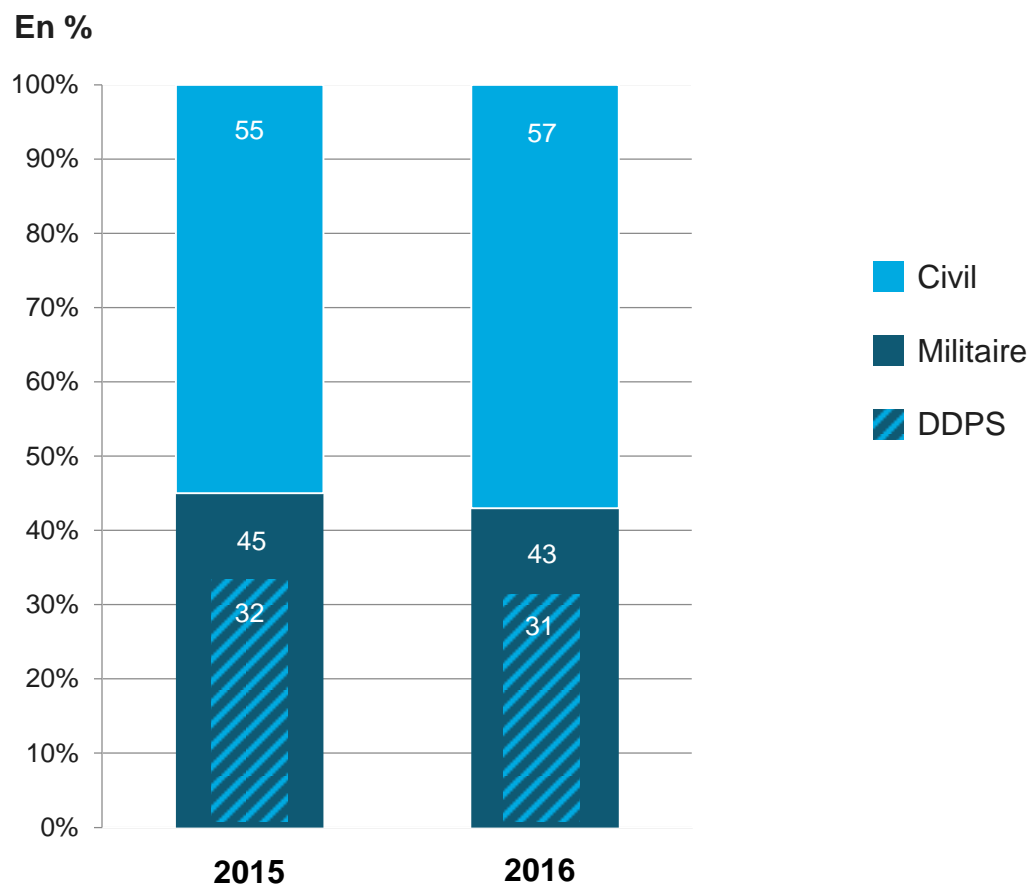
Le groupe en chiffres

en mio. CHF	2016	2015	Variation en %
Chiffre d'affaires net	1858	1744	6.5 %
Performance d'exploitation	1882	1758	7.1 %
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	232	217	6.9 %
Résultat d'exploitation (EBIT)	151	137	10.4 %
Bénéfice net	116	117	-0.6 %
Cash-flow provenant de l'exploitation	135	145	-6.8 %
Cash-flow disponible	56	64	-12.1 %
Position financière nette	237	231	2.7 %
Entrées de commandes	2036	1828	11.4 %
Carnet de commandes	1556	1378	13.0 %
Charges de recherche et de développement	171	146	16.6 %
Effectifs à la fin décembre, y compris apprentis	8734	8163	7.0 %

Chiffre d'affaires net par marché

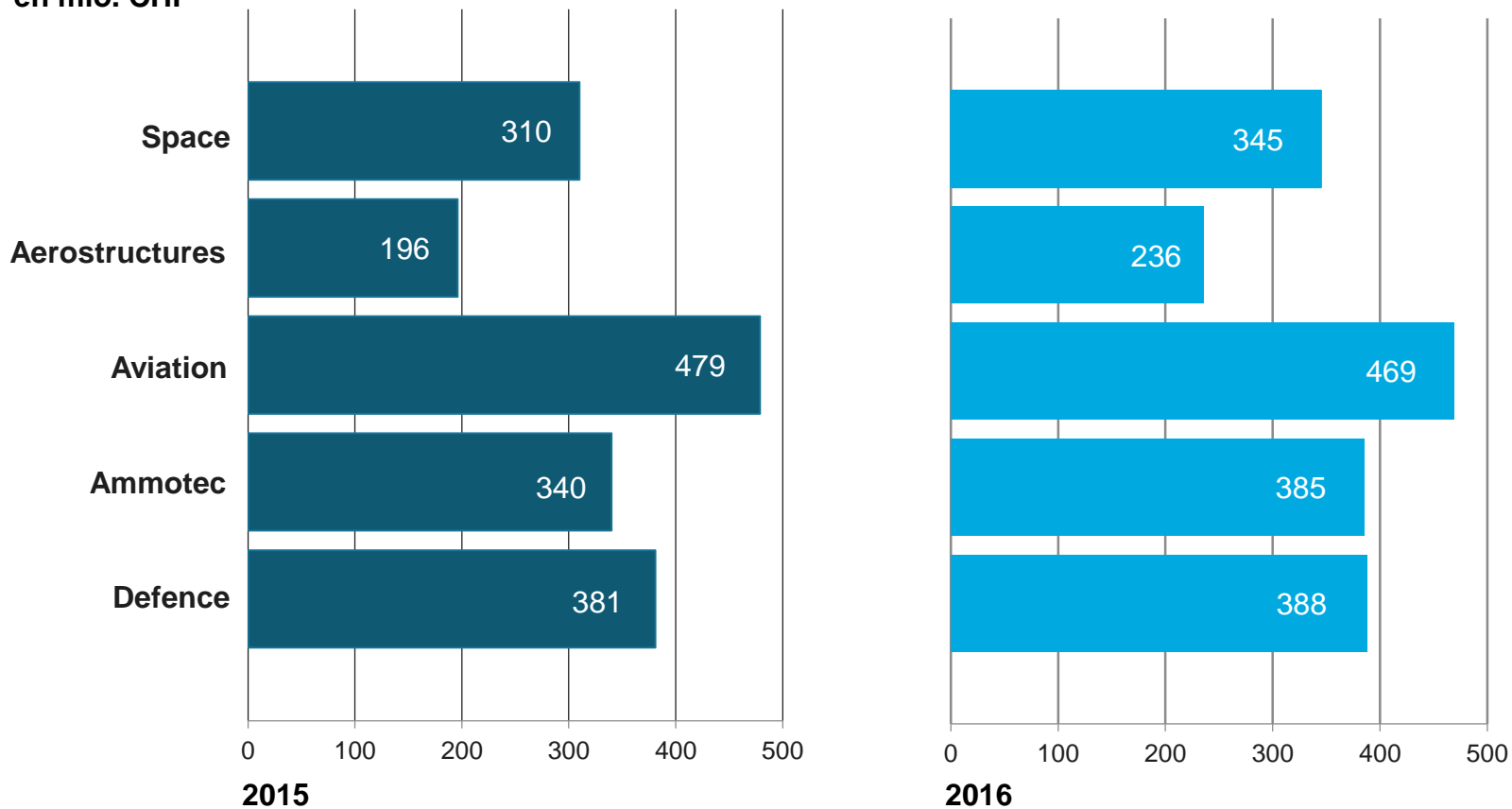


Chiffre d'affaires net par secteur d'application

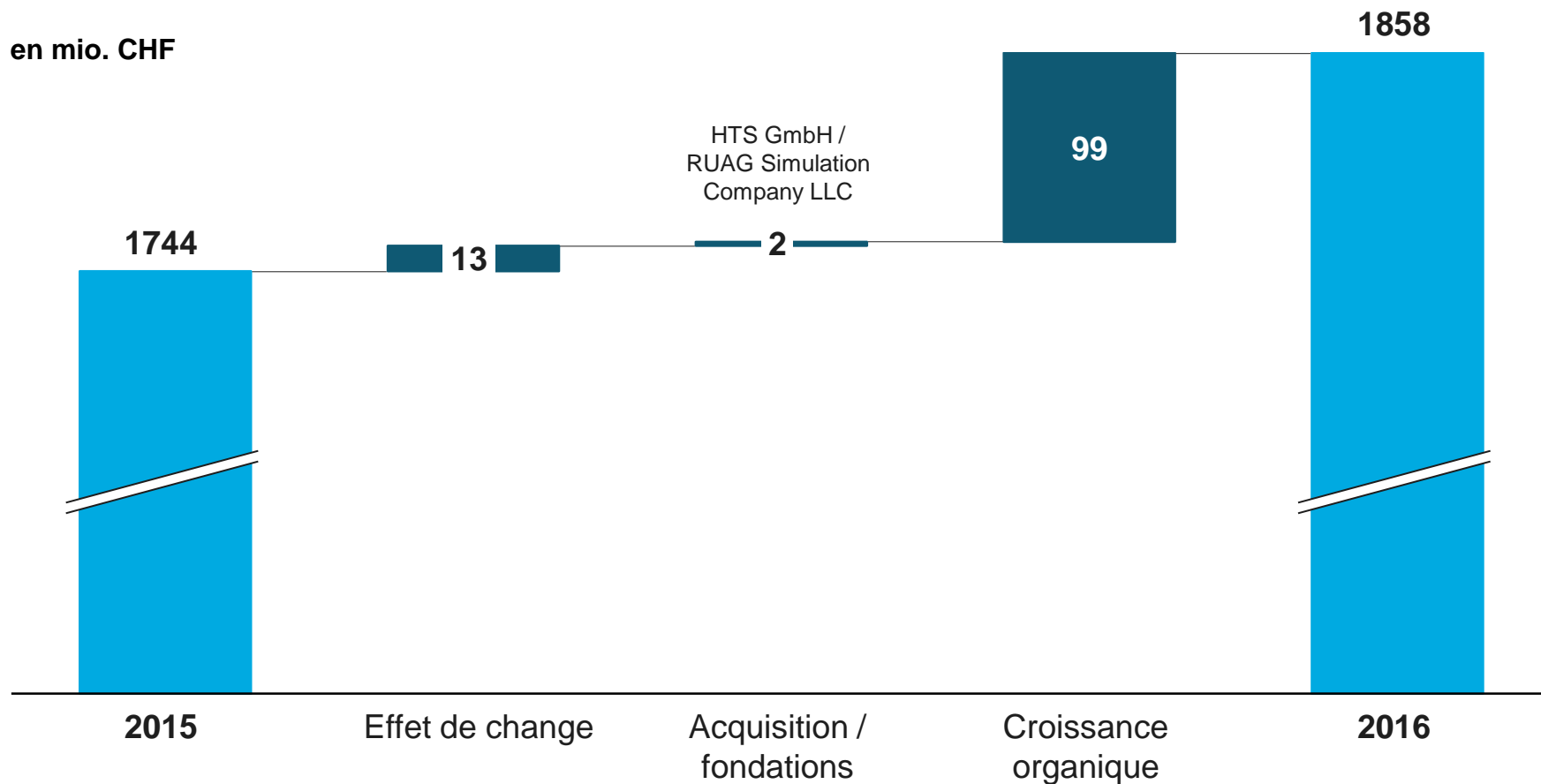


Chiffre d'affaires net par segment de marché

en mio. CHF

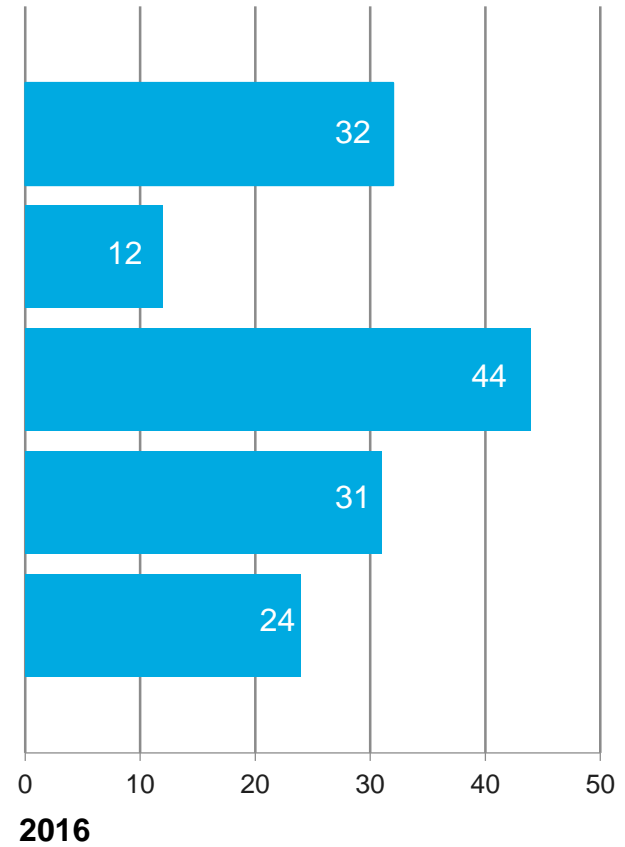
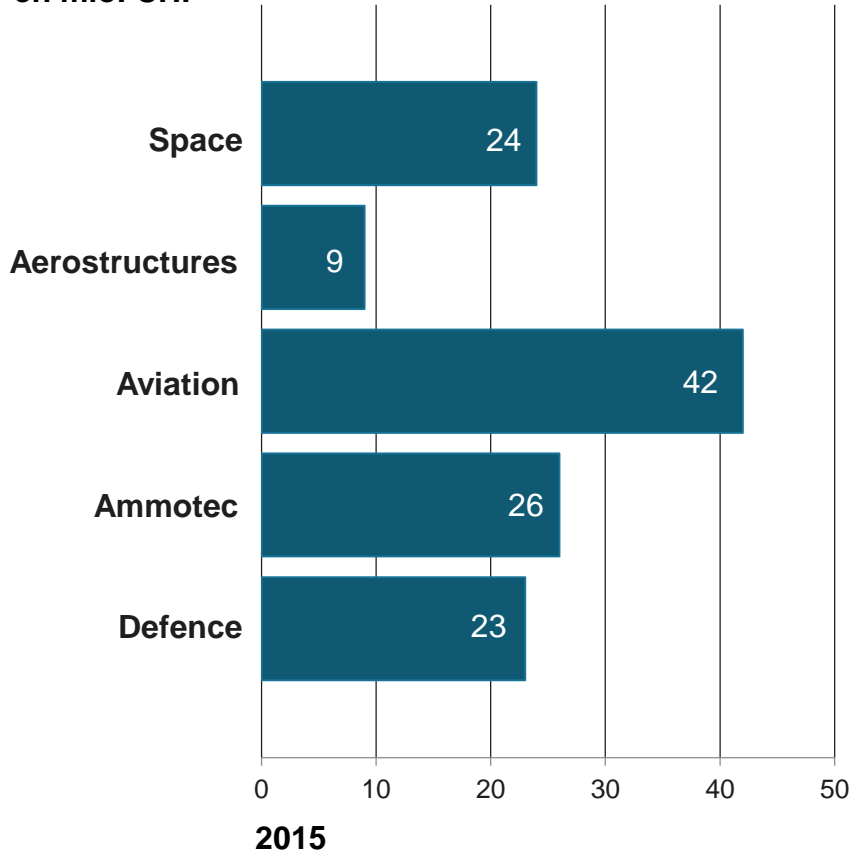


Chiffre d'affaires net de 2015 par rapport à 2016



EBIT des divisions

en mio. CHF

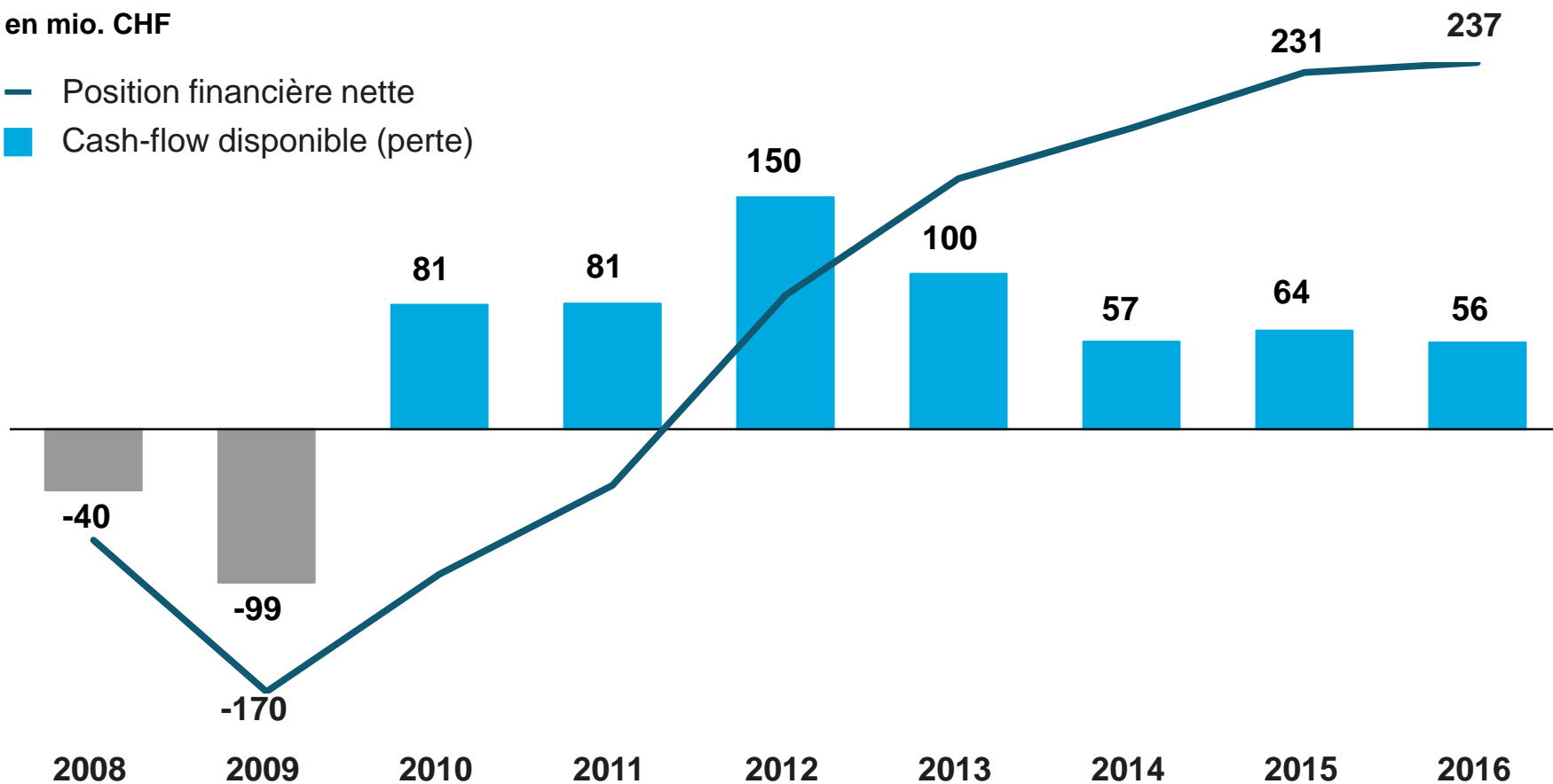


Positions financières nettes 2008 - 2016

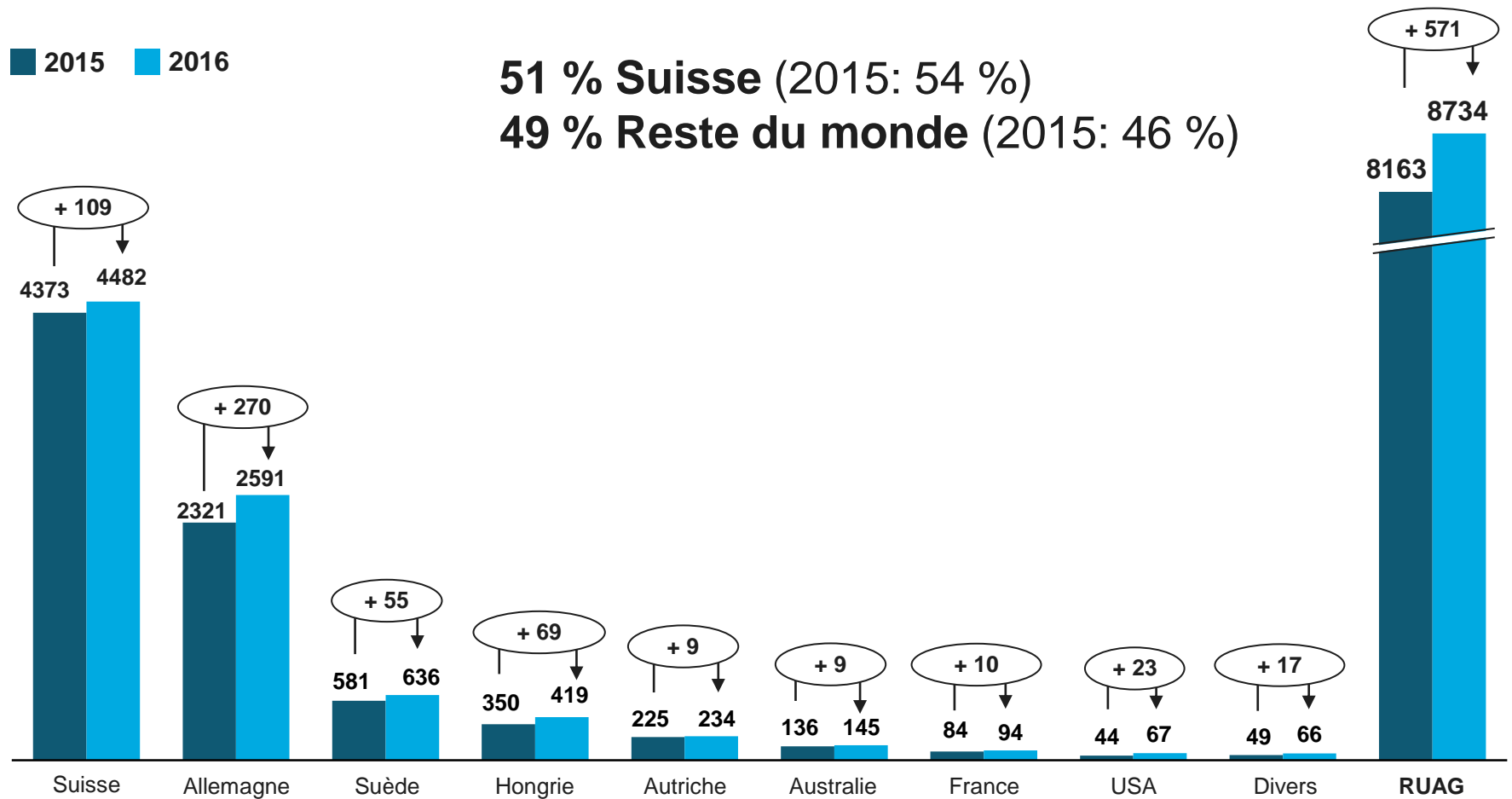
en mio. CHF

— Position financière nette

■ Cash-flow disponible (perte)



En 2016, RUAG a créé environ 570 nouveaux emplois, dont 109 en Suisse



Marche des affaires des divisions



RUAG Space

Principal fournisseur dans le secteur spatial en Europe, RUAG Space est aussi en pleine croissance aux États-Unis.

Faits et chiffres

Chiffre d'affaires net:	CHF 345 mio.
EBITDA:	CHF 48 mio.
EBIT:	CHF 32 mio.
Pourcentage R&D:	59.5 %
Collaborateurs:	1257
Base:	Suisse, Suède, Autriche, Finlande, États-Unis, Allemagne

Clients et partenaires

ESA, NASA, Arianespace, Airbus Safran Launchers, European Launch Vehicle, Airbus Defence & Space, OHB, Thales Alenia Space, United Launch Alliance, Space Systems Loral, Orbital ATK, Boeing, Lockheed Martin



RUAG Aerostructures

RUAG Aerostructures est un fournisseur mondial de premier rang de composantes de structures d'avions pour des clients civils et militaires.

Faits et chiffres

Chiffre d'affaires net:	CHF 236 mio.
EBITDA:	CHF 15 mio.
EBIT:	CHF 12 mio.
Pourcentage R&D:	0 %
Collaborateurs:	1104
Base:	Suisse, Allemagne, Hongrie

Clients et partenaires

Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault, GE Aviation, Northrop Grumman, Pilatus Aircraft, Saab



RUAG Aviation

RUAG Aviation est leader de la fourniture, du suivi et de l'intégration de systèmes et de composants pour l'aéronautique civile et militaire.

Faits et chiffres

Chiffre d'affaires net:	CHF 469 mio.
EBITDA:	CHF 52 mio.
EBIT:	CHF 44 mio.
Pourcentage R&D:	18.6 %
Collaborateurs:	2211
Base:	Suisse, Allemagne, États-Unis, Australie, Malaisie, Brésil

Clients et partenaires

Forces aériennes suisses, armée allemande, armée de l'air australienne, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab



RUAG Ammotec

Avec ses segments Chasse & Sport et Armée & Autorités, RUAG Ammotec est le leader européen des munitions de petits calibres et des éléments et composants pyrotechniques.

Faits et chiffres

Chiffre d'affaires net:	CHF 385 mio.
EBITDA:	CHF 46 mio.
EBIT:	CHF 31 mio.
Pourcentage R&D:	4.2 %
Collaborateurs:	2218
Base:	Suisse, Allemagne, États-Unis, Suède, Hongrie, Autriche, Royaume-Uni, France, Belgique, Brésil, Italie

Clients et partenaires

Armée suisse, armée allemande, forces armées internationales, autorités et organisations de sécurité, chasseurs et tireurs sportifs, partenaires industriels



RUAG Defence

RUAG Defence développe des technologies mondialement prisées pour des armées, des autorités et des organisations chargées du sauvetage et de la sécurité.

Faits et chiffres

Chiffre d'affaires net:	CHF 388 mio.
EBITDA:	CHF 35 mio.
EBIT:	CHF 24 mio.
Pourcentage R&D:	17.7 %
Collaborateurs:	1612
Base:	Suisse, Allemagne, France, Royaume-Uni, Émirats arabes unis

Clients et partenaires

Armée suisse, forces armées internationales, autorités et organisations de sauvetage et de protection, exploitants d'infrastructures TIC sensibles, partenaires industriels

Perspectives



Groupe RUAG

Cinq divisions, 14 pays de production, 8734 collaborateurs, une histoire à succès

Rétrospective

- En 2016, RUAG a réalisé le chiffre d'affaires le plus élevé de son histoire.
- Les cinq divisions de RUAG ont toutes été rentables.
- Quelque 110 postes supplémentaires ont pu être créés en Suisse.

Perspectives

- Les entrées de commandes records (plus de CHF 2 mrd) posent les bases de la poursuite de la croissance rentable au cours des années à venir.
- RUAG réalise plus de 80 % de son chiffre d'affaires dans un contexte de libre concurrence, ses produits et services sont prisés.
- La stratégie de RUAG mise surtout sur le renforcement des trois piliers de croissance: construction de composantes de structures d'avions, industrie spatiale civile et cybersécurité.