

# Conferenza stampa sul bilancio 2017

**Urs Breitmeier**

CEO Gruppo RUAG

**Urs Kiener**

CFO

RUAG Holding AG

Zurigo, 23 marzo 2017

**Together  
ahead. RUAG**

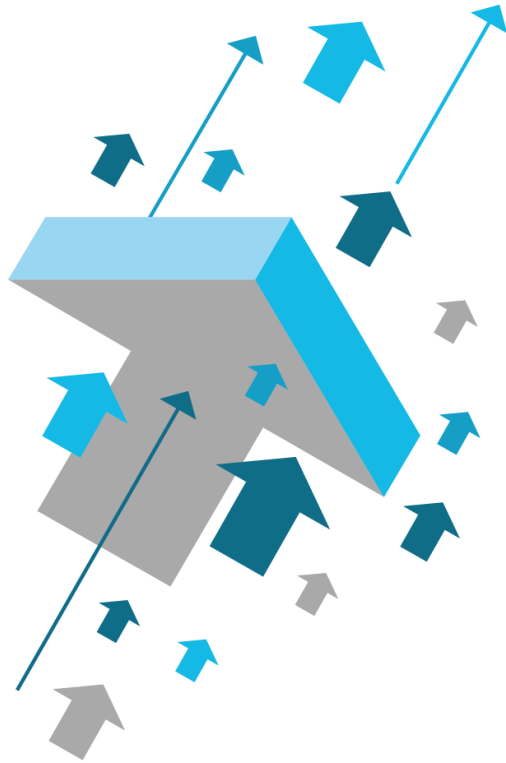
## Corporate movie



<http://bit.ly/2IZ6hzJ>

# Punti salienti

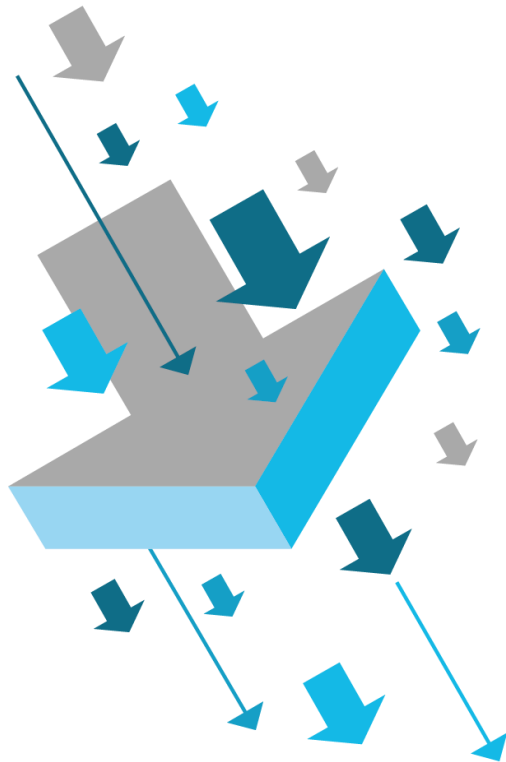
2016: finora l'anno più proficuo di RUAG



- più ordini in entrata
- più fatturato
- più EBIT
- più dipendenti

# Punti sfavorevoli

## 2016: un anno ricco di sfide

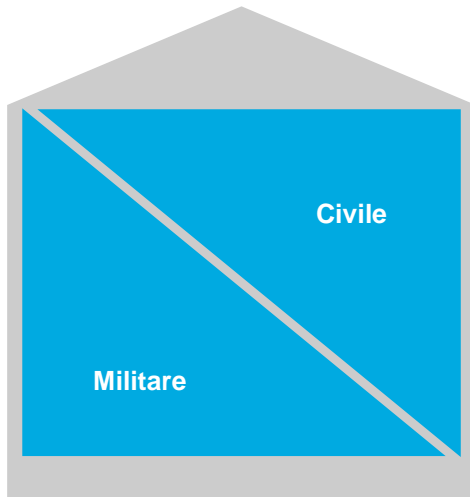


- **attacco informatico**
- **tensioni in ambito politico ed economico**
- **rapporto del CDF**
- **discussione sugli stipendi dei CEO**

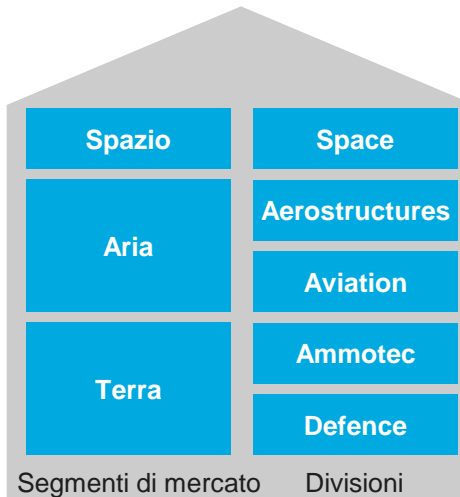
# Strategia

# Una strategia, tre linee direttrici

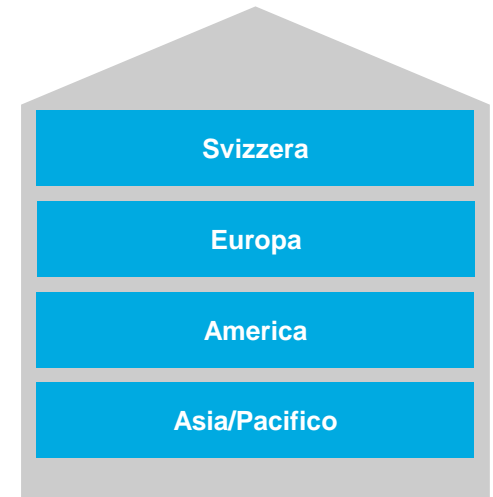
Legame tra applicazioni civili e militari



Concentrazione sul core business



Crescita internazionale



Brand promise

We listen to make it right. We stay to make it real. A promise you can trust.

Valori aziendali

Collaborazione – Efficienza – Orientamento al futuro

Scopo sociale

Garanzia dell'equipaggiamento dell'Esercito svizzero

# RUAG adempie al suo mandato principale e dimostra la propria competitività

- Il DDPS si avvale dei servizi di RUAG grazie a Service Level Agreement pluriennali
- RUAG gestirà anche in futuro i Centri di istruzione al combattimento dell'Esercito svizzero
- RUAG amplia il segmento della sicurezza informatica





# Competenza nei settori aviazione e astronautica e tecnologie di sicurezza e difesa





# Corporate Responsibility

## RUAG soddisfa standard elevati

RUAG partecipa su base volontaria al programma dell'Agenzia dell'energia per l'economia e si è posta l'obiettivo di ridurre di 200 tonnellate le emissioni annuali di CO<sub>2</sub> entro il 2020.



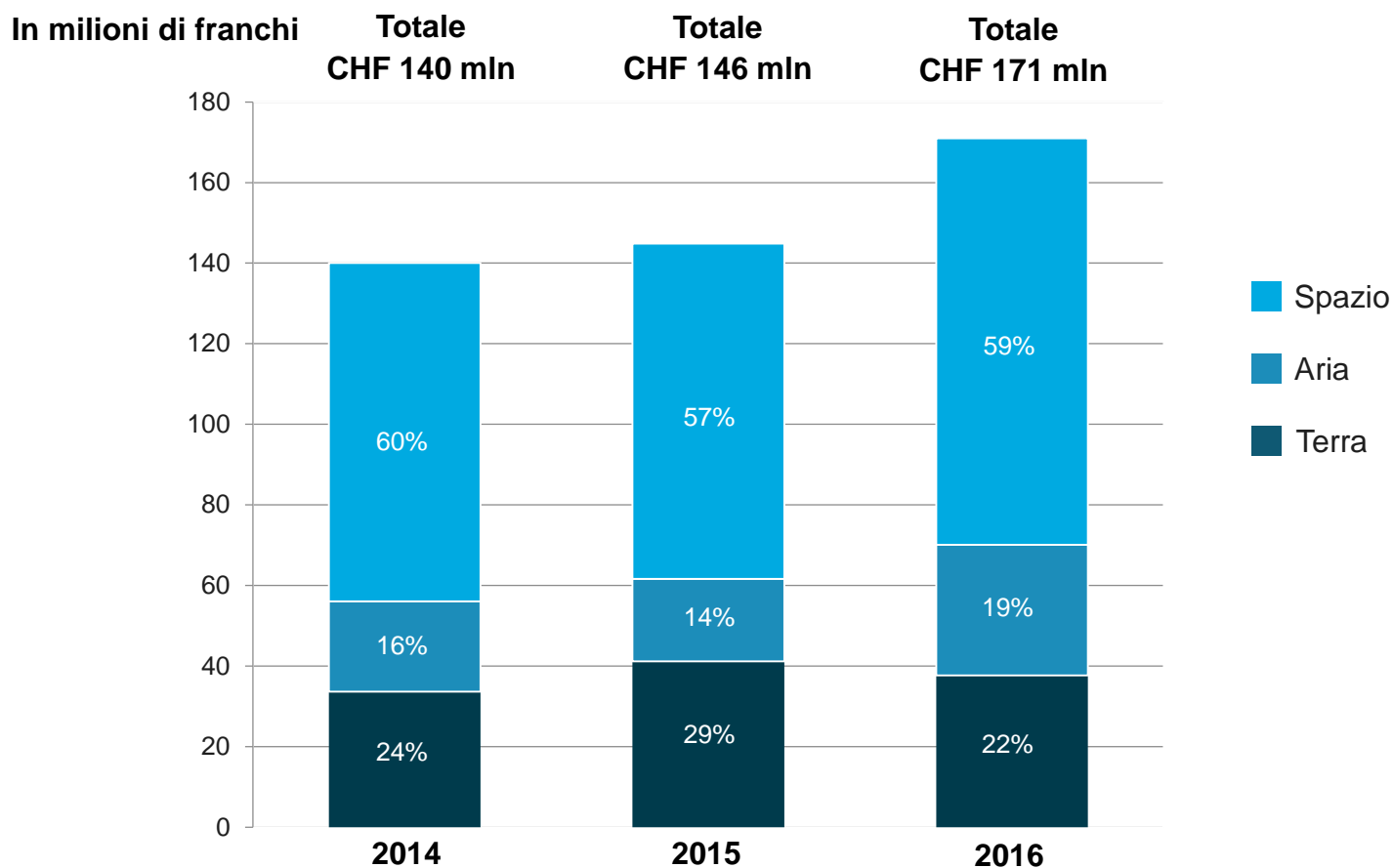
# Compliance

Tolleranza zero nei confronti della corruzione



# Maggiori investimenti in ricerca e sviluppo

## Circa il 9% del fatturato per R&S



# RUAG investe in tre settori di crescita

- **Costruzione di aerostutture**
- **Astronautica commerciale**
- **Cyber security**

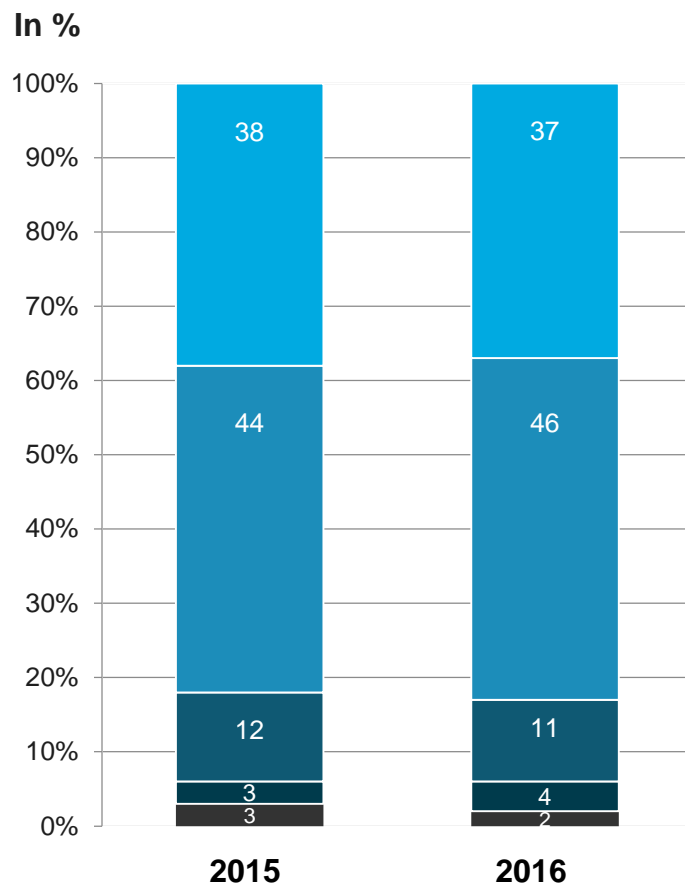


# Aspetti finanziari e operativi

# Il Gruppo in cifre

In milioni di franchi	2016	2015	Variazione %
Fatturato netto	1858	1744	6,5%
Risultato operativo	1882	1758	7,1%
Margine operativo lordo (EBITDA)	232	217	6,9%
Risultato ante oneri finanziari (EBIT)	151	137	10,4%
Utile netto	116	117	-0,6%
Cash flow da attività aziendali	135	145	-6,8%
Cash flow libero	56	64	-12,1%
Posizione finanziaria netta	237	231	2,7%
Volume ordini in entrata	2036	1828	11,4%
Portafoglio ordini	1556	1378	13,0%
Investimenti in ricerca e sviluppo	171	146	16,6%
Organico a fine dicembre, apprendisti inclusi	8734	8163	7,0%

# Fatturato netto per mercati



## Gruppo

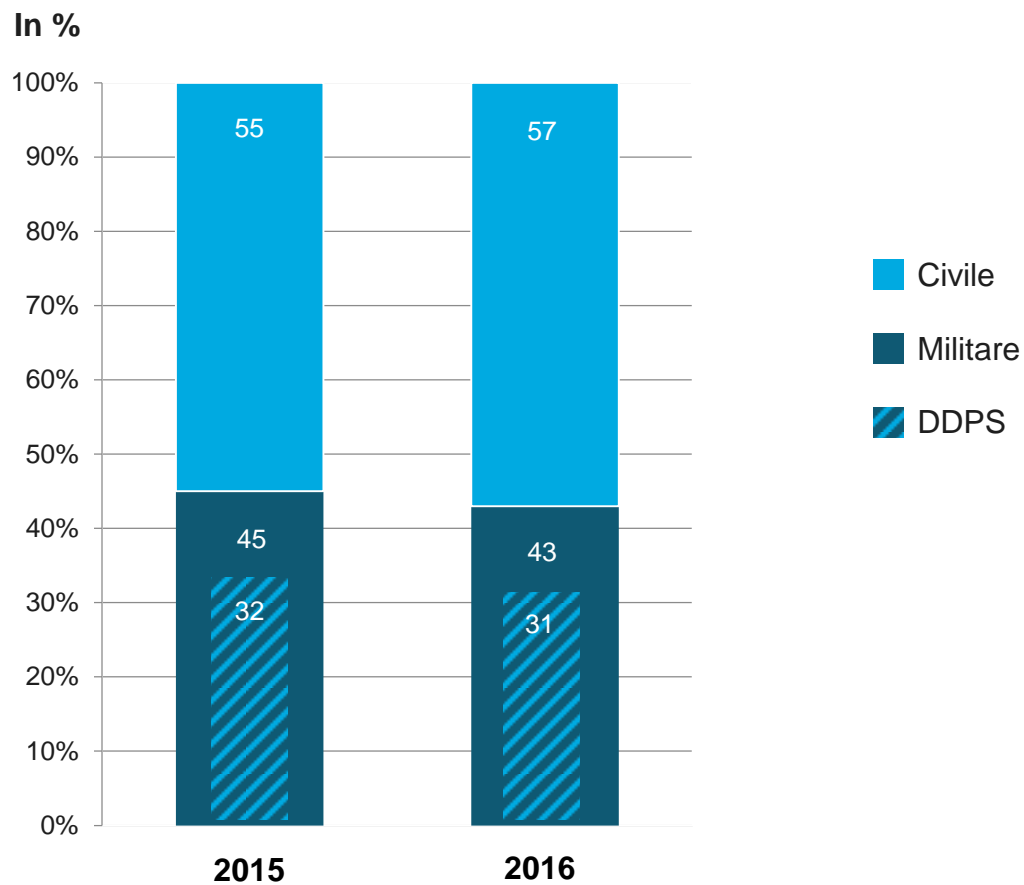
2015, fatturato netto: CHF 1744 mln

2016, fatturato netto: CHF 1858 mln

- Svizzera
- Europa
- Nordamerica
- Asia/Pacifico
- Altri

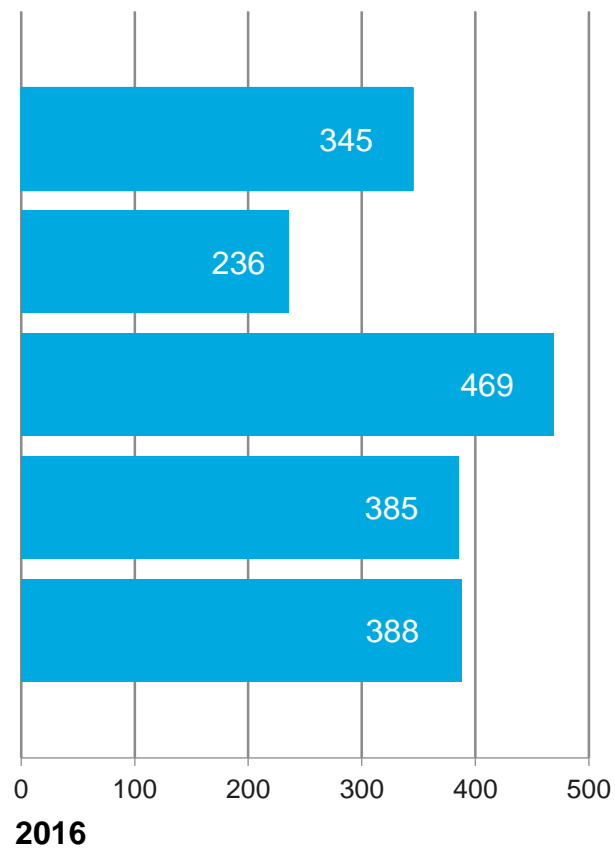
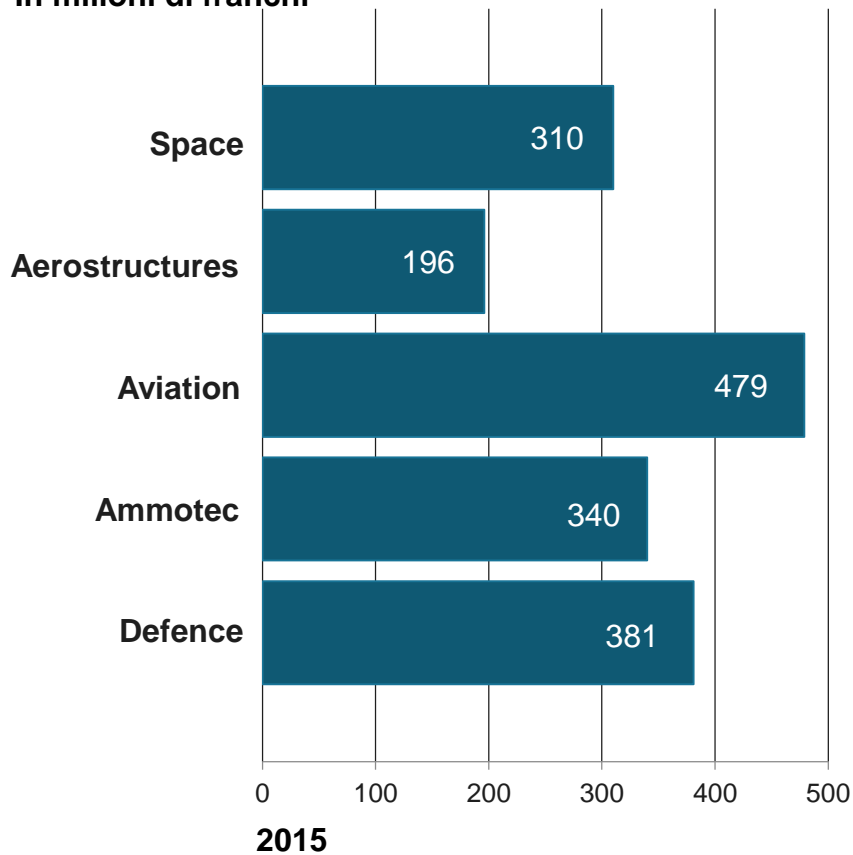


# Fatturato netto per comparti

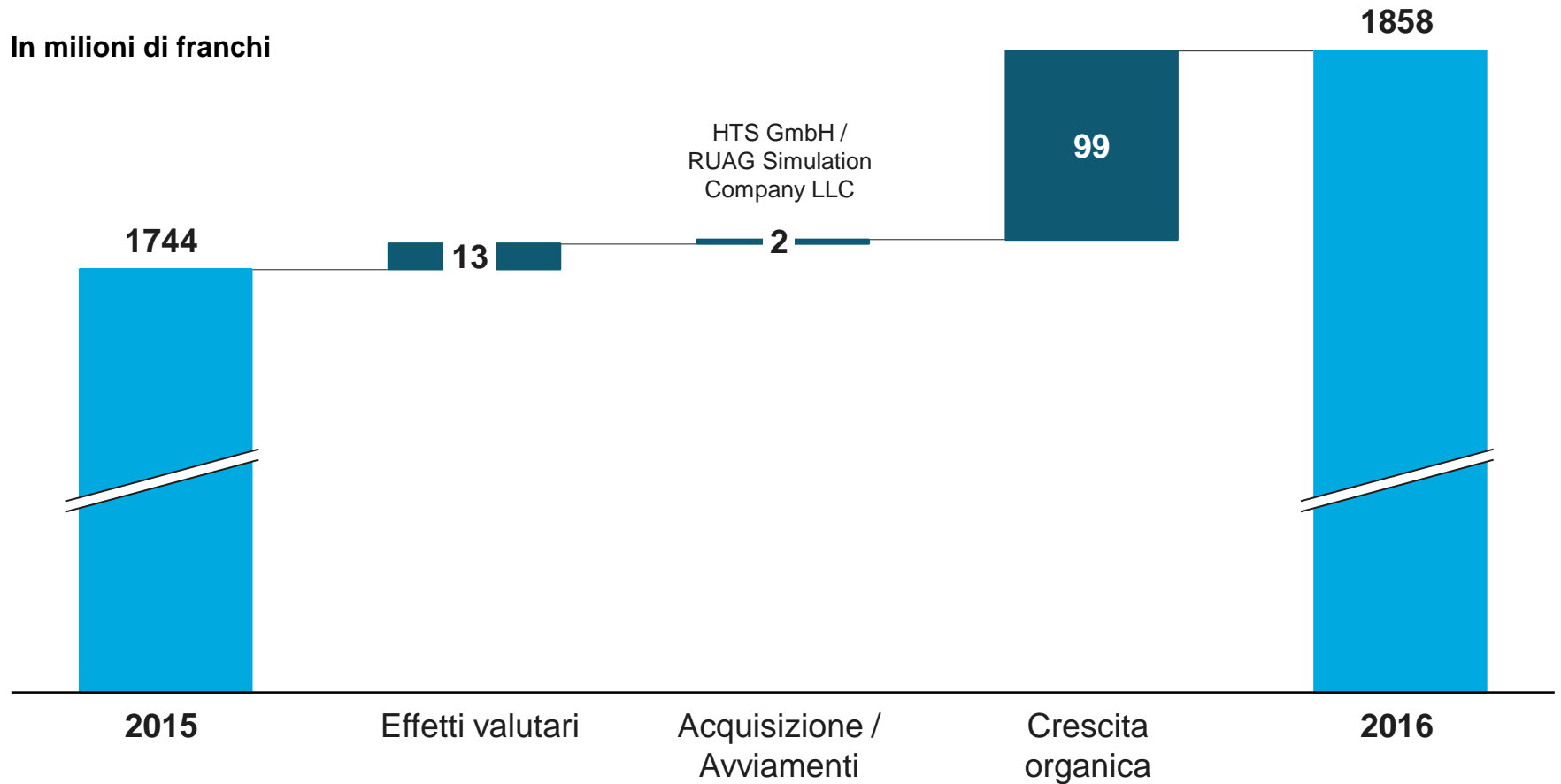


# Fatturato netto per segmento di mercato

In milioni di franchi

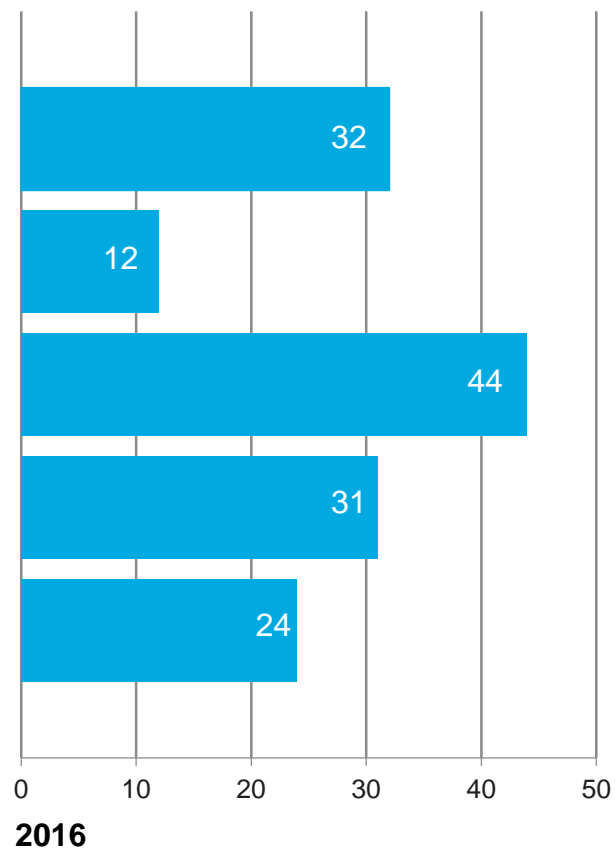
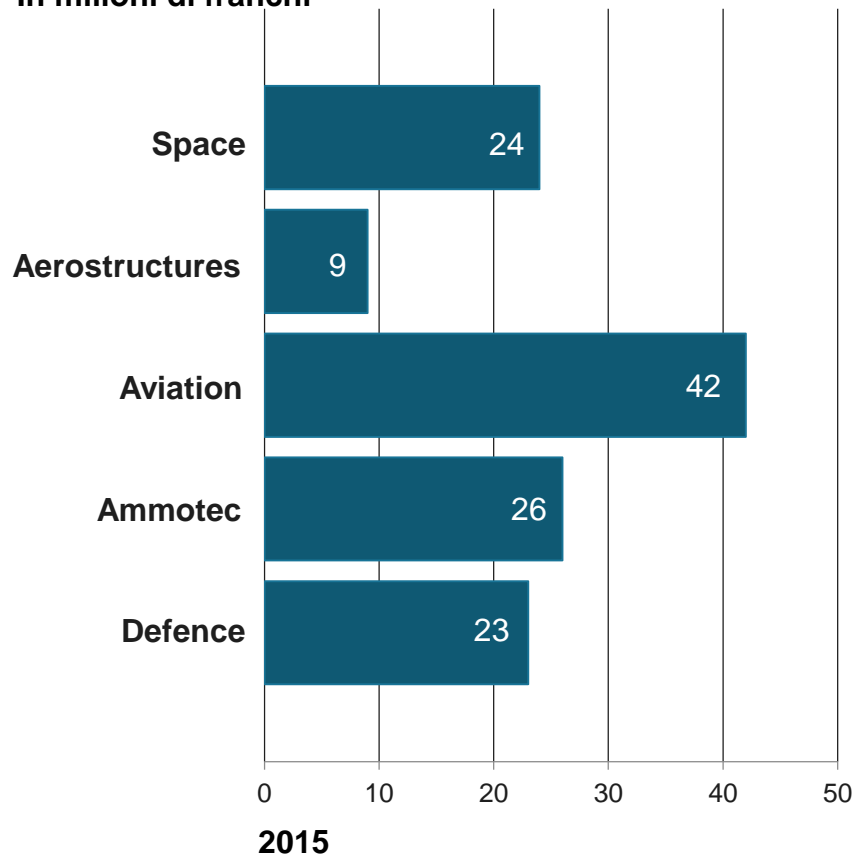


# Fatturato netto: raffronto 2015-2016



# EBIT divisioni

In milioni di franchi

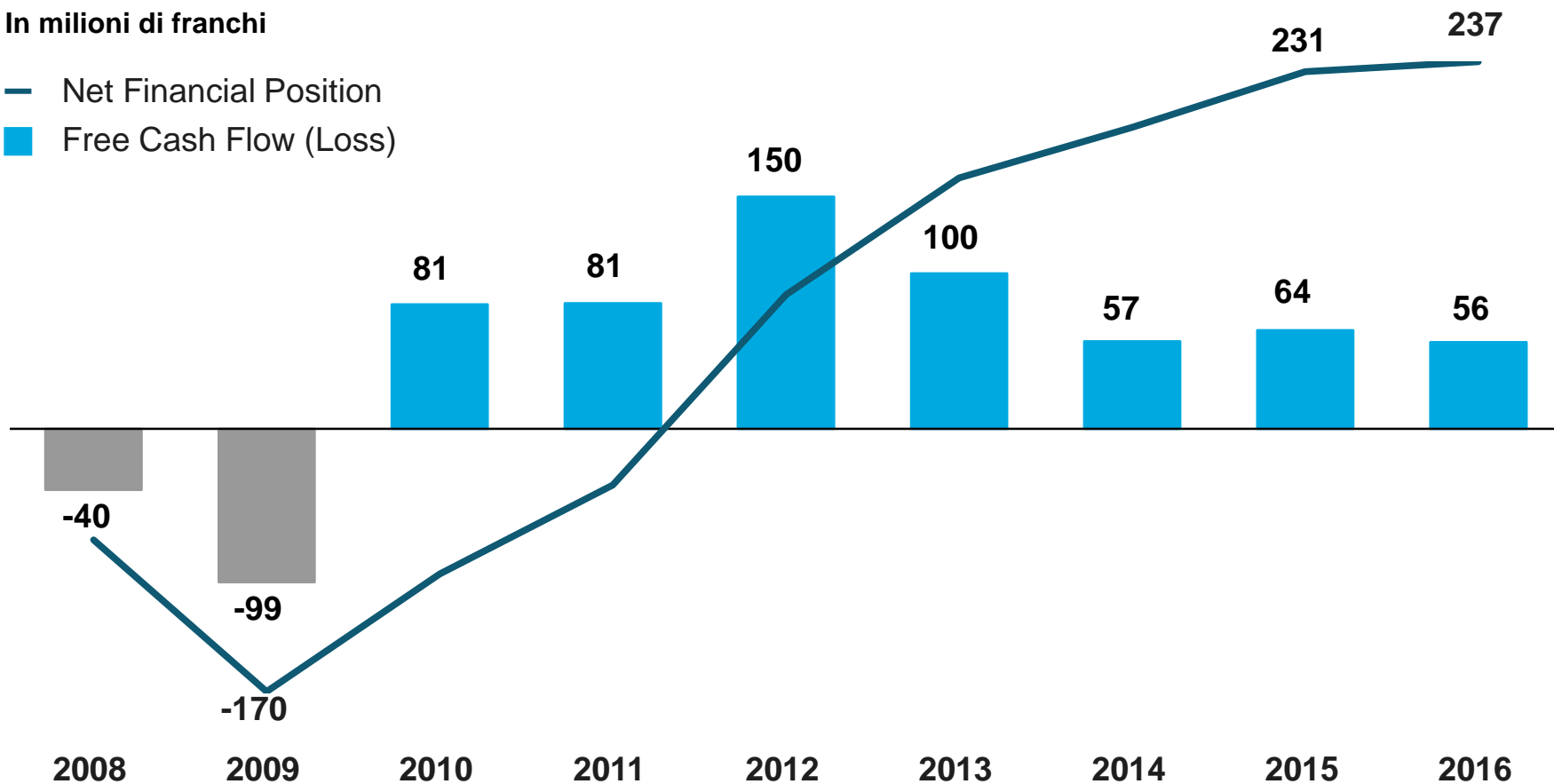


# Posizione finanziaria netta 2008-2016

In milioni di franchi

— Net Financial Position

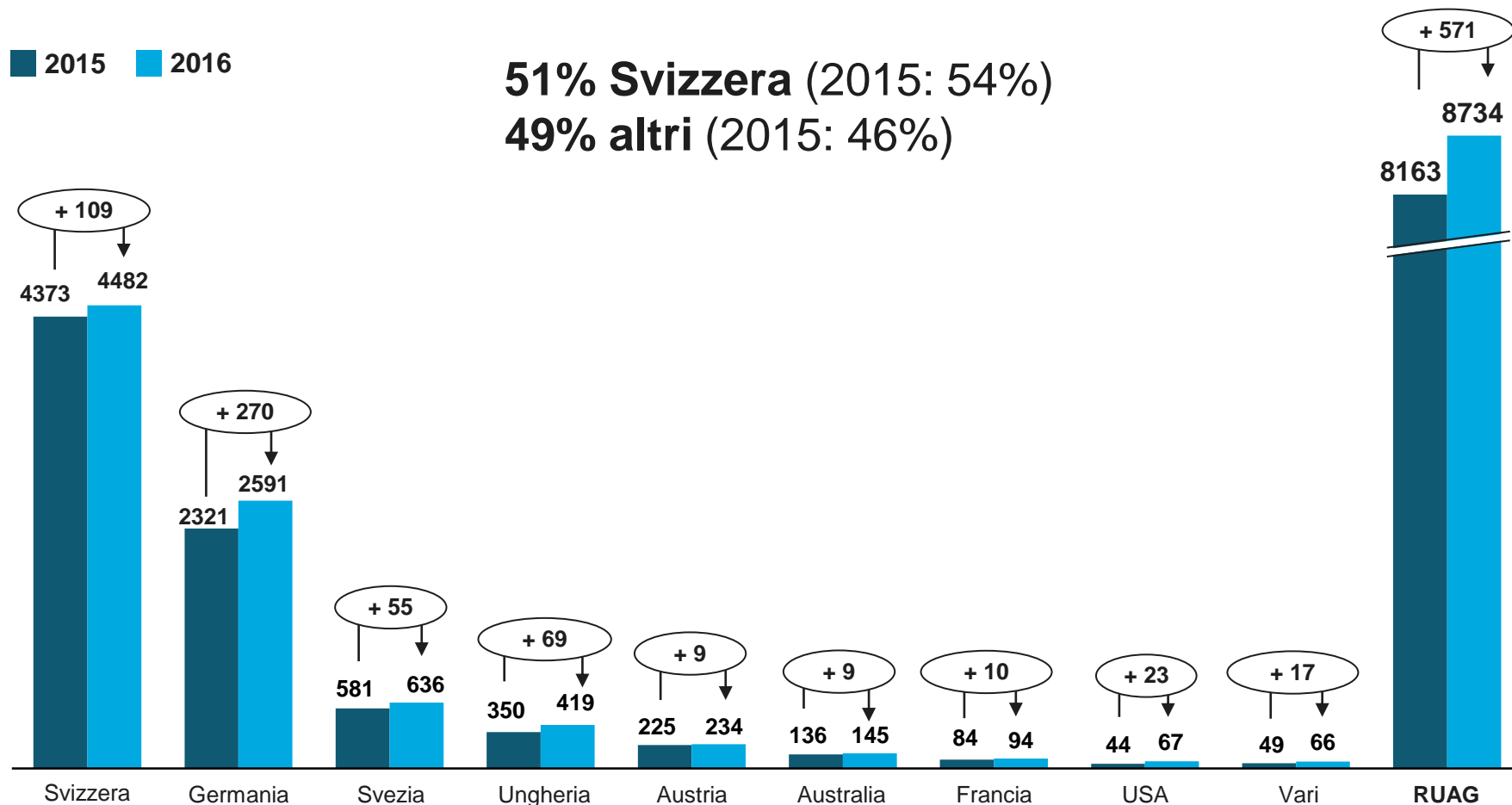
■ Free Cash Flow (Loss)



# Nel 2016 RUAG ha creato circa 570 nuovi posti di lavoro, di cui 109 in Svizzera

■ 2015 ■ 2016

**51% Svizzera (2015: 54%)**  
**49% altri (2015: 46%)**



# Andamento di gestione divisioni





# RUAG Space

RUAG Space è il principale fornitore di prodotti aerospaziali in Europa ed è in crescita anche negli Stati Uniti.

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 345 mln
EBITDA:	CHF 48 mln
EBIT:	CHF 32 mln
Quota R&S:	59,5%
Organico:	1257
Base:	Svizzera, Svezia, Austria, Finlandia, Stati Uniti, Germania

## Clienti e partner

ESA, NASA, Arianespace, Airbus Safran Launchers, European Launch Vehicle, Airbus Defence & Space, OHB, Thales Alenia Space, United Launch Alliance, Space Systems Loral, Orbital ATK, Boeing, Lockheed Martin





# RUAG Aerostructures

RUAG Aerostructures è fornitore globale di primo livello di aerostutture per committenti civili e militari.

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 236 mln
EBITDA:	CHF 15 mln
EBIT:	CHF 12 mln
Quota R&S:	0%
Organico:	1104
Base:	Svizzera, Germania, Ungheria

## Clienti e partner

Airbus, Boeing, Bombardier,  
Dassault, GE Aviation, Northrop  
Grumman, Pilatus Aircraft, Saab





# RUAG Aviation

RUAG Aviation detiene il primato nella fornitura, nell'assistenza e nell'integrazione di sistemi e componenti per l'aviazione civile e militare.

## Cifre e fatti

---

Fatturato netto:	CHF 469 mln
EBITDA:	CHF 52 mln
EBIT:	CHF 44 mln
Quota R&S:	18,6%
Organico:	2211
Base:	Svizzera, Germania, Stati Uniti, Australia, Malesia, Brasile

---

## Clienti e partner

Forze aeree svizzere, Deutsche Bundeswehr, Royal Australian Air Force, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab







# RUAG Ammotec

RUAG Ammotec opera nei settori caccia e sport ed eserciti e forze dell'ordine ed è leader sul mercato europeo per munizioni di piccolo calibro ed elementi e componenti pirotecnici.

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 385 mln
EBITDA:	CHF 46 mln
EBIT:	CHF 31 mln
Quota R&S:	4,2%
Organico:	2218
Base:	Svizzera, Germania, Stati Uniti, Svezia, Ungheria, Austria, Gran Bretagna, Francia, Belgio, Brasile, Italia

## Clienti e partner

Esercito svizzero, Deutsche Bundeswehr, forze armate internazionali, autorità e organizzazioni di sicurezza, cacciatori e tiratori sportivi, partner industriali



# RUAG Defence

RUAG Defence sviluppa tecnologie richieste a livello internazionale per eserciti, autorità e organizzazioni di soccorso e sicurezza.

## Cifre e fatti

Fatturato netto:	CHF 388 mln
EBITDA:	CHF 35 mln
EBIT:	CHF 24 mln
Quota R&S:	17,7%
Organico:	1612
Base:	Svizzera, Germania, Francia, Gran Bretagna, Emirati Arabi Uniti

## Clienti e partner

Esercito svizzero, forze armate di tutto il mondo, autorità e organizzazioni di soccorso e protezione, gestori di infrastrutture critiche ICT, partner industriali

# Prospettive



# Gruppo RUAG

**Cinque divisioni, 14 Paesi di produzione, 8734 dipendenti,  
una storia di successo**

## **Retrospettiva**

- Nel 2016 RUAG ha realizzato il fatturato più alto nella storia dell'azienda
- Tutte e cinque le divisioni hanno prodotto utili
- In Svizzera sono stati creati circa 110 nuovi posti di lavoro

## **Prospettive**

- Il record di ordini in entrata (oltre 2 miliardi di franchi) costituisce una solida base per la futura crescita dell'azienda
- RUAG consegue l'80% del fatturato in regime di libera concorrenza; i suoi prodotti e servizi sono molto richiesti
- La strategia di RUAG punta in prima linea al consolidamento dei tre pilastri di crescita costruzione di aerostutture, astronautica commerciale e cyber security