

## **RUAG: in crescita fatturato e portafoglio ordinativi, scende l'utile**

**Berna, 23.03.2018. Sale ancora il fatturato del gruppo tecnologico internazionale RUAG, che con 1955 milioni di franchi supera del 5,2% i 1858 milioni dello scorso anno, miglior dato di sempre, ma non riesce a confermare l'utile record. Il risultato prima di interessi e imposte (EBIT) è sceso infatti da 151 a 119 milioni di franchi e l'utile netto ha registrato un calo da 116 a 89 milioni di franchi. Cifre importanti per il portafoglio ordinativi, che a fine 2017 mette a segno una crescita da 1556 a 1607 milioni di franchi. RUAG propone di versare alla Confederazione Svizzera un dividendo pari a 40 milioni di franchi; lo scorso anno il versamento fu di 47 milioni.**

Costituita 20 anni fa, l'azienda RUAG ha completato un felice percorso di trasformazione da realtà del settore difesa, con vocazione prettamente nazionale, a gruppo tecnologico operante a livello internazionale. Nel 2017 la quota di commesse per il comparto civile di RUAG è scesa dal 57 al 56% e il fatturato netto realizzato con l'estero è calato dal 63 al 62%. Nel complesso il Gruppo ha prodotto un fatturato netto di 1955 milioni di franchi, con un incremento di 97 milioni di franchi ovvero del 5,2%. Oltre alla crescita organica, la nuova impennata è determinata da acquisizioni internazionali come quella di Clearswift. EBIT e utile netto sono scesi rispettivamente di 32 e 27 milioni di franchi, con tutte le divisioni fino a Defence in territorio positivo. Il portafoglio ordinativi è salito complessivamente da 1556 a 1607 milioni di franchi, mentre i nuovi ordini sono scesi da 2036 a 1961 milioni di franchi, parametri che confermano la solidità delle basi su cui si fonda l'ulteriore sviluppo aziendale.

In occasione della conferenza stampa sul bilancio, il CEO del gruppo RUAG Urs Breitmeier ha dichiarato: «Questa nuova crescita ci riempie di soddisfazione. Al contrario, singoli eventi isolati hanno ridotto la redditività: mi riferisco in particolare alla ristrutturazione del comparto Sistemi di terra, alla rivalutazione di costi e ricavi di diversi progetti nella divisione Defence, ma anche ai ritardi sulle consegne di elementi strutturali di aeromobili da parte dei subfornitori e al calo dei fatturati nel settore munizioni per il tiro sportivo negli USA. In ciascuno di questi ambiti sono state adottate adeguate contromisure e si sono introdotti i correttivi necessari. Sul risultato hanno inoltre gravato i previsti costi di costruzione dei nuovi siti produttivi negli USA e in Ungheria.

RUAG ha ora di fronte nuove sfide. Secondo quanto deliberato dal Consiglio federale in data 21 marzo 2018, il Gruppo sarà suddiviso in due aziende separate e indipendenti fra loro. La prima (ragione sociale provvisoria RUAG Svizzera) dovrà concentrarsi sulla fornitura di sistemi per l'Esercito svizzero. La seconda (ragione sociale provvisoria RUAG International) riunirà al proprio interno tutte le altre attività, cioè la fornitura di prodotti e servizi per il comparto civile e per quello militare internazionale. RUAG conferma che la propria strategia di crescita verterà intorno ai capisaldi Space, Aerostructures e Cyber Security, ma occorrerà avviare un processo di riflessione sull'ulteriore digitalizzazione delle attività e sulla garanzia di regole uguali a quelle della concorrenza. Il Consiglio di Amministrazione valuterà le diverse varianti della scissione fra «RUAG Svizzera» e «RUAG International» e ne informerà il Consiglio federale.

### **Ricambio in Consiglio di Amministrazione**

Dopo 16 anni di mandato in Consiglio di Amministrazione, il Presidente Hans-Peter Schwald non sarà più candidato alla rielezione. Hans-Peter Schwald ha fornito un contributo fondamentale nella trasformazione dell'azienda in gruppo tecnologico internazionale. Consiglio di Amministrazione e Direzione colgono l'occasione per ringraziarlo espressamente dell'instancabile impegno e per le competenze tecniche messe a disposizione.

Il Consiglio federale ha approvato la nomina dell'attuale vicepresidente dott. Remo Lütolf alla presidenza di RUAG Holding e della dott.ssa Marie-Pierre de Bailliencourt in sostituzione di Egon Behle, che ha rimesso il mandato nel 2017. Entrambe le nomine si perfezioneranno in occasione dell'assemblea generale del 26 aprile 2018.

### Proposta dividendo di 40 milioni di franchi

Per l'esercizio 2017 il Consiglio di Amministrazione propone un dividendo di 40 milioni di franchi, pari al 45% dell'utile netto del Gruppo. Lo scorso anno il dividendo fu di 47 milioni di franchi.

Il Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS) si conferma il principale committente singolo di RUAG, con una quota di fatturato invariata del 31%.

Le spese per ricerca e sviluppo sono leggermente salite di 10 milioni a 181 milioni di franchi e, rispetto al fatturato netto, restano pari al 9,2%.

L'organico del Gruppo al 31 dicembre 2017 risultava di 9189 unità, in aumento del 5,2%, per effetto dell'acquisizione di Clearswift, della realizzazione delle sedi in Stati Uniti e Ungheria e della generale crescita del fatturato.

La situazione finanziaria di RUAG resta solida. La posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2017 è scesa da 237 a 77 milioni di franchi. Il cashflow da attività aziendali è sceso da 135 a 88 milioni di franchi a causa del minore risultato operativo e degli investimenti effettuati nell'attivo circolante. Il cashflow libero passa dai 56 milioni del 2016 a meno 58 milioni di franchi nel 2017, soprattutto a causa dei prezzi pagati per le acquisizioni perfezionate nel corso dell'esercizio e degli investimenti nell'ampliamento delle capacità per commesse supplementari.

Cifre salienti	2017	2016	Variazione %
CHF mln			
Fatturato netto	1 955	1 858	5.2 %
Valore della produzione	1 990	1 882	5.8 %
Risultato di esercizio prima di interessi, imposte, svalutazioni e ammortamenti (EBITDA)	196	232	-15.6 %
Risultato d'esercizio (EBIT)	119	151	-21.5 %
Utile netto	89	116	-22.8 %
Cash flow da attività aziendali	88	135	-35.0 %
Cash flow libero	(58)	56	-203.2 %
Posizione finanziaria netta	77	237	-67.6 %
Volume ordini in entrata	1 961	2 036	-3.7 %
Portafoglio ordini	1 607	1 556	3.3 %
Ricerca e innovazione	181	171	5.8 %
Organico a fine dicembre, apprendisti inclusi	9 189	8 734	5.2 %

### Eventi importanti del 2017

I comunicati dettagliati sono visionabili su [www.ruag.com](http://www.ruag.com).

- 11 dicembre: su incarico di OHB System AG, RUAG Space fornisce i computer di comando centrali anche per i successivi dodici satelliti del programma Galileo.
- 3 novembre: RUAG Aerostructures intraprende l'ampliamento del padiglione industriale 7 di Emmen (CH), che in futuro ospiterà galvanizzazione, verniciatura e verifica fessurazioni dei componenti di aeromobili fino a sette metri di lunghezza.
- 20 ottobre: Marco Michel, ex apprendista e odierno polimeccanico AFC di RUAG Aviation, conquista la medaglia d'argento nella propria categoria professionale ai WorldSkills di Abu Dhabi.
- 11 ottobre: RUAG Aviation stipula con la Marina del Bangladesh un contratto per la vendita di due nuovi aeromobili Dornier 228.

- 12 luglio: RUAG Space apre una succursale in Florida. Il nuovo stabilimento di Titusville potrà realizzare, fra l'altro, strutture per fino a tre satelliti al giorno.
- 1 giugno: RUAG Space inaugura a Decatur, Alabama, il primo sito produttivo per strutture composite negli Stati Uniti.
- 3 aprile: il 31 marzo 2017 RUAG Ammotec rileva il restante 60% del pacchetto azionario di Gyttop AB.
- 1 marzo: RUAG Aerostructures inaugura una nuova sede per la produzione di elementi strutturali di aeromobili a Eger (Ungheria).
- 20 gennaio 2017: RUAG conclude con successo l'acquisizione dell'azienda britannica di cibersicurezza Clearswift.
- 17 gennaio 2017: RUAG Ammotec acquisisce il grossista italiano Turfer, di Turelli Luca & C. SRL, a cui era legata da pluriennale e stretta collaborazione.

Per ulteriori informazioni sulla relazione annuale: [annualreport.ruag.com](http://annualreport.ruag.com)

**Ulteriori informazioni:**

Kirsten Hammerich, Media Relations Manager, [kirsten.hammerich@ruag.com](mailto:kirsten.hammerich@ruag.com), +41 79 770 81 18

RUAG sviluppa e distribuisce applicazioni tecnologiche ADS (Aerospace, Defence, Security) richieste a livello internazionale per l'impiego a terra, in aria e nello spazio. I prodotti e servizi RUAG sono destinati per il 56% al settore civile e per il 44% al mercato militare. Sede del Gruppo è Berna (Svizzera). I siti produttivi si trovano in Svizzera e in 15 altri paesi europei, negli USA e nella regione Asia-Pacifico. RUAG genera un fatturato di circa 1,96 miliardi di franchi e conta oltre 9200 dipendenti, di cui 400 apprendisti.